



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
ตำบลแม่ฟ้าหลวง อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
โทร. ๐ ๕๓๗๖ ๗๔๖๕ - ๑๐
www.meafaluang.th



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ และตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ และได้เสนอความคิดเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง (ตามรายละเอียดแนบท้ายประกาศนี้)

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๘

(นายวีรชิต รัญชิตกุล)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายองค์การบริหารส่วนตำบลทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

ก.

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๒

๓

๓-๕

๖-๘

๙

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑๐

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
 - ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น
 - ๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น
 - ๑.๒ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ
 - ๑.๓ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน
 - ๑.๔ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙
 - ๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
 - ๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ
 - ๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล
 - ๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล
 - ๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

๑๑-๑๒

๑๓

๑๓-๑๕

๑๕-๒๒

๒๓

๒๔-๒๙

๓๐-๓๑

๓๒-๓๓

๓๓

๓๓-๓๔

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๓๕

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
 - ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์
 - ๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน
 - ๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ
 - ๑.๔ ยุทธศาสตร์
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
 - ๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ
 - ๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา
 - ๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ
 - ๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ
 - ๒.๕ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนงานการพัฒนา
 - ๒.๖ โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
 - ๒.๗ โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี
๓. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๓๖

๓๗

๓๘

๓๙-๔๑

๔๒-๔๓

๔๓

๔๔

๔๕

๔๖

๔๗-๔๙

๕๐-๕๑

๕๒

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ

๕๓

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๕๔-๕๕

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๕๕

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ด้าน ดังนี้

- ๑.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ๒.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๓.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา
- ๔.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
- ๕.การพัฒนาด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๖.การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒. โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้น ๆ

๓. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

๔. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่าง ๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับทบทวน ครั้งที่๑/๒๕๖๖ โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดและรองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง หัวหน้าส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ตลอดจนบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดลอมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลตำบลแม่ฟ้าหลวง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มัน รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

๔. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด รองปลัดและหัวหน้าส่วนราชการภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ทำให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลแม่ฟ้าหลวงหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดยุทธศาสตร์ กรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ (ผู้บริหารท้องถิ่น) เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ดังนี้

๒.๑ การกำหนดตัววัดประสิทธิผลและขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นตัววัดประสิทธิผลและขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำตัววัดประสิทธิผลและขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ ตัววัดประสิทธิผลการติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

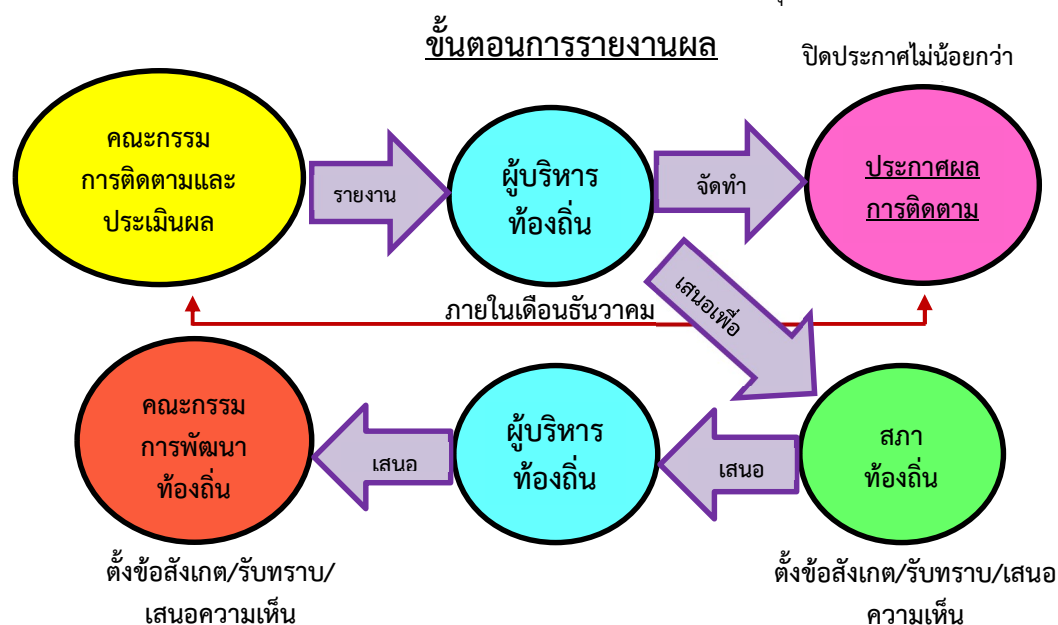
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงต่อผู้บริหารท้องถิ่น ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี และเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เพื่อรับทราบต่อไป

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการเป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ (ผู้บริหารท้องถิ่น) ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากข้อบังคับประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอแม่ฟ้าหลวง และจังหวัดเชียงราย ด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดผลเทียบกับเป้าหมายของโครงการก่อสร้าง การตรวจสอบรายงานผลการดำเนินโครงการต่างๆ เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลแม่ฟ้าหลวงคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลแม่ฟ้าหลวง

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เป็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาภาคเหนือ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน แผนพัฒนาจังหวัดเชียงราย และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดเชียงราย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๒) พันธกิจ ประกอบด้วย

- พันธกิจที่ ๑ สร้างเศรษฐกิจชุมชน ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เพื่อสร้างงานและสร้างรายได้แก่ราษฎร ส่งเสริมให้ราษฎรประกอบอาชีพสุจริต และกิจกรรมการรวมกลุ่มอาชีพทุกกลุ่มให้ยึดมั่นตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง
- พันธกิจที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาทุกระดับ พัฒนา อนุรักษ์ กิจกรรม งาน ประเพณี เทศกาลทุกศาสนา ทุกชนเผ่า และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คงอัตลักษณ์
- พันธกิจที่ ๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ด้านสาธารณสุข งานสังคมสงเคราะห์ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- พันธกิจที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความต้องการของประชาชนตามศักยภาพของ อบต.
- พันธกิจที่ ๕ พัฒนา ปรับปรุง อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งป่าไม้ สัตว์ป่า เพื่อเป็นแหล่งต้นน้ำและแหล่งอาหารที่สำคัญแก่ราษฎร

พันธกิจที่ ๖ พัฒนาระบบการทำงานของ อบต. ให้บริการอย่างทั่วถึง โปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๓) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ ๑ เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน ประชาชนพึ่งตนเองได้ และปัญหาคายากจนลดลง

จุดมุ่งหมายที่ ๒ พัฒนาคชน ชุมชน ให้มีคุณภาพ ดำเนินชีวิตอย่างพอเพียง มีวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ที่เป็นแบบแผนและมีเอกภาพ

จุดมุ่งหมายที่ ๓ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี สุขภาพดีได้รับการบริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึง มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

จุดมุ่งหมายที่ ๔ มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่เพียงพอ มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

จุดมุ่งหมายที่ ๕ มีการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน

จุดมุ่งหมายที่ ๖ เน้นการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

๔) วิสัยทัศน์

“ชุมชนบนที่สูง รุ่งเรืองวัฒนธรรม เกษตรกรรมสีเขียว ท่องเที่ยวสิ่งแวดล้อม
น้อมนำปรัชญา พึ่งพาเศรษฐกิจพอเพียง”

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ฉบับทบทวน ครั้งที่๑/๒๕๖๖ (เฉพาะปี พ.ศ.๒๕๖๘)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑ ด้านเศรษฐกิจ	๓๑	๗,๑๗๐,๐๐๐	๘	๑,๑๐๗,๔๐๐
๒. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙๓	๗๘,๒๓๒,๖๒๐	๔๒	๑๘,๔๗๙,๖๒๐
๓. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและกีฬา	๔๖	๑๔,๐๘๓,๐๐๐	๒๖	๘,๘๙๙,๖๔๗
๔. ด้านคุณภาพชีวิต	๕๙	๖,๑๕๐,๐๐๐	๓๐	๑,๕๓๐,๘๒๐
๕. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๔	๒,๑๒๐,๐๐๐	๘	๑๕๕,๐๐๐
๖. ด้านการเมืองการบริหาร	๑๕	๒,๖๔๐,๐๐๐	๘	๑,๔๑๑,๐๒๐
๗. ครุภัณฑ์	๑๙	๔,๒๓๑,๐๐๐	๘	๔๘๘,๒๐๐
รวม	๒๗๗	๑๑๔,๖๒๖,๖๒๐	๑๓๐	๓๒,๐๗๑,๗๐๗

จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๔๖.๙๓

จำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติคิดเป็นร้อยละ ๒๗.๙๘

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่ายจริง	
			จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๑.๑ ส่งเสริมการท่องเที่ยวและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว	แผนงานการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑	๙,๐๐๐	๑	๘,๓๓๐
		แผนงานการเกษตร	๑	๕๐,๐๐๐	๐	๐
		แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๒	๙๙๘,๔๐๐	๒	๙๙๑,๐๐๐
	๑.๒ ส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้เข้มแข็ง และพัฒนาอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	แผนงานการเกษตร	๓	๔๐,๐๐๐	๐	๐
	๑.๓ ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาความยากจนตามแผนนโยบายรัฐ โดยการจ้างแรงงานและการสร้างอาชีพ	แผนงานการเกษตร	๑	๑๐,๐๐๐	๐	๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๒.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๓๓	๑๔,๕๖๗,๘๒๐	๓๓	๑๔,๑๕๕,๓๑๙.๖๐
	๒.๒ พัฒนาระบบการจัดการน้ำและระบบประปา	แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐
		แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๒	๑,๖๗๙,๘๐๐	๒	๑,๖๗๙,๘๐๐

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณ		เบิกจ่ายจริง	
			จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน
	๒.๓ พัฒนาระบบไฟฟ้า สาธารณะ และระบบเสียง ตามสาย	แผนงานเคหะและชุมชน	๒	๒๒๒,๐๐๐	๒	๒๒๑,๐๒๒.๖๖
		แผนงานอุตสาหกรรมและ การโยธา	๔	๑,๙๖๐,๐๐๐	๔	๑,๙๕๕,๘๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๓.๑ ส่งเสริมการจัด การศึกษาทุกระดับ	แผนงานการศึกษา	๑๕	๗,๗๒๓,๖๒๗	๑๓	๖,๙๑๕,๗๗๖.๕๕
	๓.๒ ส่งเสริมการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๕	๘๖๘,๐๘๐	๒	๑๔๙,๘๘๐
	๓.๓ ส่งเสริมการกีฬาและ นันทนาการ	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๖	๓๐๗,๙๔๐	๕	๒๙๗,๙๒๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๔.๑ ส่งเสริมการให้บริการ สาธารณสุข ป้องกัน และ ควบคุมโรคอย่างเข้มแข็งและ ยั่งยืน	แผนงานสาธารณสุข	๘	๓๖๕,๐๐๐	๖	๓๐๐,๑๕๐.๒๐
	๔.๒ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการ สังคม และพัฒนาคุณภาพ ชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส	แผนงานสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	๖	๑๐๑,๓๖๐	๑	๔๑,๓๖๐
		แผนงานสังคมสงเคราะห์	๖	๓๓๕,๐๐๐	๔	๒๓๐,๓๕๐
	๔.๓ สร้างความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สิน	แผนงานรักษาความสงบ ภายใน	๒	๓๓๘,๑๐๐	๑	๓๐๖,๖๐๐
	๔.๔ การป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	แผนงานรักษาความสงบ ภายใน	๖	๓๒๐,๐๐๐	๒	๑๗๓,๒๐๖
	๔.๕ การป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด	แผนงานรักษาความสงบ ภายใน	๒	๗๑,๓๖๐	๑	๖,๓๖๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๕.๑ อนุรักษ์ ป่าไม้ และใช้ ประโยชน์จาก ทรัพยากรธรรมชาติ ป่าไม้ พืช ดิน และน้ำ	แผนงานการเกษตร	๖	๑๐๐,๐๐๐	๑	๓,๙๐๐
	๕.๓ การจัดการด้านขยะมูล ฝอย สิ่งปฏิกูล	แผนงานเคหะและชุมชน	๒	๕๕,๐๐๐	๑	๒๓,๑๑๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖	๖.๒ ส่งเสริมธรรมาภิบาล พัฒนาบุคลากรให้มี ประสิทธิภาพ เพื่อการบริหาร จัดการองค์กรที่ดี	แผนงานบริหารทั่วไป	๑	๔๒๗,๖๒๐	๑	๔๒๗,๒๕๐
	๖.๓ ปรับปรุง พัฒนา เครื่องมือ เครื่องใช้ สถานที่ ปฏิบัติงาน และระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนงานอุตสาหกรรมและ การโยธา	๑	๑๐๔,๙๐๐	๑	๑๐๑,๐๐๐

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณ		เบิกจ่ายจริง	
			จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน
	๖.๔ ปรับปรุง พัฒนาการ บริการประชาชนให้ได้รับ ความสะดวก รวดเร็ว และ เป็นธรรม	แผนงานบริหารทั่วไป	๖	๘๗๘,๕๐๐	๒	๘๖๔,๑๒๒
ครุภัณฑ์			๘	๔๘๘,๒๐๐	๕	๔๕๒,๐๐๐
รวม			๑๓๐	๓๒,๐๗๑,๗๐๗	๙๑	๒๙,๓๕๔,๒๖๖.๐๑

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่จ่ายจริง	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๑.๑ ส่งเสริมการท่องเที่ยวและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๑. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวตำบลแม่ฟ้าหลวง	๙,๐๐๐	๘,๓๓๐	
		แผนงานการเกษตร	๑. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ อบต.แม่ฟ้าหลวงและแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ตำบลแม่ฟ้าหลวง	๕๐,๐๐๐	-	
		แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๑. โครงการปรับปรุงศูนย์บริการประชาชนและนักท่องเที่ยว บ้านห้วยน้ำขุ่น หมู่ที่ ๑	๔๙๘,๔๐๐	๔๙๑,๐๐๐	
			๒. โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์บริการประชาชนและนักท่องเที่ยว	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐ (กั้นเงิน)	
	๑.๒ ส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้เข้มแข็งและพัฒนาอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	แผนงานการเกษตร	๑. โครงการสำรวจและบันทึกข้อมูลเกษตรกร	๕,๐๐๐	-	
			๒. โครงการอบรมและศึกษาดูงานอาชีพเกษตรกร	๒๐,๐๐๐	-	
			๓. โครงการส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร	๑๕,๐๐๐	-	
	๑.๓ ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาความยากจนตามแผนนโยบายรัฐโดยการจ้างแรงงานและการสร้างอาชีพ	แผนงานการเกษตร	๑. โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย	๑๐,๐๐๐	-	
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๒.๑ ก่อสร้างปรับปรุง ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๑. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเข้าสู่สวน บ้านปางหนูพัฒนา หมู่ที่ ๑๙	๒๘๘,๘๐๐	๒๔๔,๙๐๐
				๒. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทางเข้าหมู่บ้าน บ้านจะลอ หมู่ที่ ๑๐	๓๐๔,๔๐๐	๒๘๐,๔๐๐

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่จ่ายจริง
			๓. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้าน ขาเหยงพัฒนา หมู่ที่ ๕	๔๙๓,๑๐๐	๔๕๘,๙๐๐
			๔. โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำรูปตัวยู พร้อม ฝาดะแกรงเหล็ก บ้านห้วยน้ำขุ่น หมู่ที่ ๑	๓๗๓,๑๗๐	๓๔๑,๑๐๐
			๕. โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำรูปตัวยู พร้อม ฝาดะแกรงเหล็ก บ้านห้วยไร่สามัคคี หมู่ที่ ๒	๓๔๕,๔๕๐	๓๓๙,๑๐๐
			๖. โครงการถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านปาง พระราชทาน หมู่ที่ ๑๕	๔๙๙,๗๐๐	๔๓๒,๓๐๐
			๗. โครงการทำแนวกันตกลานออกกำลังกาย พร้อมเทลานอเนกประสงค์ บ้านลาหู่ปากกล้วย หมู่ ที่ ๖	๒๑๓,๑๐๐	๒๑๑,๖๐๐
			๘. โครงการสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนซอยใน หมู่บ้าน บ้านป่ายางลาหู่ หมู่ที่ ๑๖	๒๘๕,๑๐๐	๒๕๒,๖๐๐
			๙. โครงการปรับปรุงตลาดชุมชนตำบลแม่ฟ้า หลวง บ้านห้วยน้ำขุ่น หมู่ที่ ๑	๓๖๒,๐๐๐	๓๕๗,๐๐๐
			๑๐. โครงการปรับปรุงลานกลางหมู่บ้านพร้อมราง ระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมตะแกรง เหล็กปิดรางระบายน้ำ บ้านลาบา หมู่ที่ ๘	๕๐๐,๐๐๐	๔๗๙,๙๐๐
			๑๑. โครงการก่อสร้างพังกันดินพังคอนกรีตเสริม เหล็ก พร้อมราวเหล็ก ซอย ๗ บ้านห้วยไร่สามัคคี หมู่ที่ ๒	๒๐๙,๘๐๐	๒๐๗,๗๐๐
			๑๒. โครงการก่อสร้างลานคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมศาลาอเนกประสงค์ บ้านป่าคา หมู่ที่ ๓	๔๙๒,๙๐๐	๔๙๒,๙๐๐
			๑๓. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ บ้านสีหลัง หมู่ที่ ๔	๔๙๐,๔๐๐	๔๘๙,๖๐๐
			๑๔. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านขาเหยงพัฒนา หมู่ที่ ๕	๔๙๕,๖๐๐	๔๙๓,๖๐๐
			๑๕. โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ พร้อม ตะแกรงเหล็กปิด บ้านลาหู่ปากกล้วย หมู่ที่ ๖	๒๓๖,๘๐๐	๒๒๐,๗๐๐
			๑๖. โครงการก่อสร้างสุขาสาธารณะ บ้านลาบา หมู่ที่ ๘	๒๔๔,๓๐๐	๒๓๘,๓๑๙.๖๐
			๑๗. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ทางเข้าพื้นที่การเกษตร บ้านลิเซ หมู่ที่ ๙	๔๙๐,๙๐๐	๔๙๐,๙๐๐
			๑๘. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ บ้านจะลอ หมู่ที่ ๑๐	๒๙๙,๗๐๐	๒๙๘,๓๐๐
			๑๙. โครงการก่อสร้างเรียงหินกันดินพังและปรับ พื้นที่ บ้านสามัคคีเก่า หมู่ที่ ๑๑	๔๙๘,๘๐๐	๔๙๗,๐๐๐
			๒๐. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ประจำ หมู่บ้าน ชั้นเดียว บ้านห้วยบูใหม่ หมู่ที่ ๑๑	๔๙๙,๘๐๐	๔๙๔,๖๐๐
			๒๑. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ บ้านป่าขางนาเงิน หมู่ที่ ๑๒	๔๙๙,๗๐๐	๔๙๖,๐๐๐

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่จ่ายจริง
			๒๒. โครงการก่อสร้างป้ายชื่อหมู่บ้าน บ้านสามัคคีใหม่ หมู่ที่ ๑๓	๓๔๓,๕๐๐	๓๒๘,๕๐๐
			๒๓. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเข้าพื้นที่การเกษตร บ้านสวนป่า หมู่ที่ ๑๔	๔๙๓,๔๐๐	๔๙๓,๒๐๐
			๒๔. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กระหว่างหมวด ๓ ไปหมวด ๔ บ้านปางพระราชทาน หมู่ที่ ๑๕	๔๙๑,๓๐๐	๔๘๗,๔๐๐
			๒๕. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ ๒ ชั้นบ้านป่ายางลาหู่ หมู่ที่ ๑๖	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๙,๘๐๐
			๒๖. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทางเข้าหมู่บ้าน บ้านป่ายางอาฮา หมู่ที่ ๑๖	๔๙๖,๖๐๐	๔๘๓,๑๐๐
			๒๗. โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์ฝึกอาชีพหมู่บ้าน บ้านห้วยน้ำขุ่น หมู่ที่ ๑๗	๔๙๙,๓๐๐	๔๙๓,๗๐๐
			๒๘. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารอเนกประสงค์ พร้อมอุปกรณ์ตกแต่งอาคาร บ้านห้วยน้ำขุ่น หมู่ที่ ๑๘	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐ (กั้นเงิน)
			๒๙. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเข้าพื้นที่การเกษตร บ้านป่าซางแสนสุดแดน หมู่ที่ ๑๙	๔๙๘,๗๐๐	๔๙๖,๖๐๐
			๓๐. โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ พร้อมตะแกรงเหล็กปิด บ้านปางหนูพัฒนา หมู่ที่ ๑๙	๔๑๑,๙๐๐	๓๘๑,๔๐๐
			๓๑. โครงการ ก่อสร้างราง ระบายน้ำพร้อมตะแกรงเหล็ก ปิด (รางตัวยู) บ้านป่าซางนา เงิน หมู่ที่ ๑๒	๓๕๙,๖๐๐	๓๒๔,๒๐๐
			๓๒. โครงการก่อสร้างลานกีฬา บ้านป่ายางลาหู่ หมู่ที่ ๑๖ (งบอุดหนุนเฉพาะกิจ ๒๕๖๘)	๕๗๐,๐๐๐	๕๗๐,๐๐๐
			๓๓. โครงการก่อสร้างอาคารโดมอเนกประสงค์บ้านเขาแหงพัฒนา หมู่ที่ ๕ (งบอุดหนุนเฉพาะกิจ ๒๕๖๘)	๑,๒๘๐,๐๐๐	๑,๒๘๐,๐๐๐
	๒.๒ พัฒนาระบบการจัดการน้ำและระบบประปา	แผนงานบริหารทั่วไป	๑. โครงการอุดหนุนคณะกรรมการบริหารกิจการและบำรุงรักษาระบบประปาหมู่บ้าน บ้านห้วยน้ำขุ่น	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐
		แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๑. โครงการปรับเปลี่ยนท่อประปาภูเขาบ้านห้วยน้ำขุ่น หมู่ที่ ๑	๒๕๐,๗๐๐	๒๕๐,๗๐๐ (กั้นเงิน)
			๒. โครงการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้านบ้านห้วยน้ำขุ่น หมู่ที่ ๑๘	๑,๔๒๙,๑๐๐	๑,๔๒๙,๑๐๐ (กั้นเงิน)
	๒.๓ พัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะและระบบเสียงตามสาย	แผนงานเคหะและชุมชน	๑. โครงการอุดหนุนค่าขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะพร้อมติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐
			๒. โครงการอุดหนุนค่าขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะพร้อมติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณพื้นที่ตำบลแม่ฟ้าหลวง	๑๘๒,๐๐๐	๑๘๑,๐๒๒.๖๖

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่จ่ายจริง
		แผนงาน อุตสาหกรรม และการโยธา	๑. โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะระบบพลังงานแสงอาทิตย์ บ้านห้วยน้ำขุ่น หมู่ที่ ๑๗	๔๙๐,๐๐๐	๔๘๘,๙๕๐
			๒. โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะระบบพลังงานแสงอาทิตย์ บ้านห้วยน้ำขุ่น หมู่ที่ ๑๘	๔๙๐,๐๐๐	๔๘๘,๙๕๐
			๓. โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะระบบพลังงานแสงอาทิตย์ บ้านอาข่าปากกล้วย หมู่ที่ ๗	๔๙๐,๐๐๐	๔๘๘,๙๕๐
			๔. โครงการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะระบบพลังงานแสงอาทิตย์ บ้านผาบือ หมู่ที่ ๙	๔๙๐,๐๐๐	๔๘๘,๙๕๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๓.๑ ส่งเสริมการจัดการศึกษาทุกระดับ	แผนงาน การศึกษา	๑. โครงการแข่งขันทักษะวิชาการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๑,๖๘๕	๑๑,๖๘๕
			๒. โครงการป้องกันอุบัติเหตุในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๐,๐๐๐	-
			๓. โครงการเยาวชนไผ่ดี	๒๐,๐๐๐	๑๙,๙๖๐
			๔. โครงการค่ายอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐,๐๐๐	๙,๙๖๐
			๕. โครงการคำสาธณูปโภคในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๐๐,๐๐๐	๘๔,๐๐๐
			๖. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารการศึกษา(อุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน)	๔,๘๖๓,๖๒๐	๔,๓๕๒,๙๙๖
			๗. โครงการค่าสนับสนุนวัสดุค่าอาหารเสริม(นม)ให้กับโรงเรียนต่างๆ	๑,๕๐๓,๘๔๗	๑,๕๐๐,๓๗๙.๒๐
			๘. ค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(รายหัว)และเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๕๕๕,๙๓๕	๔๐๖,๐๘๐
			๙. โครงการอบรมครูและผู้ดูแลเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๓๐,๐๐๐	๑๒๑,๑๑๐
			๑๐. โครงการพื้นที่สร้างสรรค์สำหรับเด็กและเยาวชนในพื้นที่ตำบลแม่ฟ้าหลวง	๒๗,๕๔๐	๒๗,๕๔๐
			๑๑. โครงการส่งเสริมรายได้นักเรียน นักศึกษาปฏิบัติงานในช่วงปิดภาคเรียนฤดูร้อนและวันหยุดเพื่อลดรายจ่ายผู้ปกครอง	๒๕,๐๐๐	๒๕,๐๐๐
			๑๒. โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นของสถานศึกษาในสังกัด	๔๑,๐๐๐	๓,๗๐๐
			๑๓. โครงการค่ายวิชาการเด็กและเยาวชนในพื้นที่ตำบลแม่ฟ้าหลวง	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐
			๑๔. โครงการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๐,๐๐๐	-
			๑๕. ค่าจ้างเหมาพาหนะรับส่งเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓๙๕,๐๐๐	๓๓๓,๓๖๖.๓๕

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่จ่ายจริง
	๓.๒ ส่งเสริมการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑. โครงการจัดงานประเพณีวัฒนธรรมของชนเผ่า ตำบลแม่ฟ้าหลวง	๓๖๐,๐๐๐	-
			๒. โครงการฝึกอบรมเพื่อสืบสานประเพณี วัฒนธรรมของชนเผ่า	๓๕๐,๐๐๐	-
			๓. โครงการวันท้องถิ่นไทย	๓๐,๐๐๐	๒๙,๘๐๐
			๔. โครงการอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นของชนเผ่า	๑๒๐,๐๘๐	๑๒๐,๐๘๐
			๕. โครงการส่งเสริมประเพณีนมัสการและสงฆ์ พระธาตุคุดยตุง	๘,๐๐๐	-
	๓.๓ ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑. โครงการแม่ฟ้าหลวงเกมส์	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐
			๒. โครงการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด ตำบลแม่ฟ้าหลวง	๒๗,๙๔๐	๒๗,๙๔๐
			๓. โครงการแข่งขันกีฬาสรางความสามัคคีภายในองค์กร	๑๐,๐๐๐	-
			๔. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐
			๕. โครงการแข่งขันทักษะกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒๐,๐๐๐	๑๙,๙๘๙
			๖. โครงการจัดซื้อเครื่องออกกำลังกายพร้อมเท ลานคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านห้วยน้ำขุน หมู่ที่ ๑๘	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐ (กันเงิน)
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๔.๑ ส่งเสริมการให้บริการ สาธารณสุข ป้องกัน และ ควบคุมโรคอย่าง เข้มแข็งและยั่งยืน	แผนงาน สาธารณสุข	๑. โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	๒๐,๐๐๐	๑๘,๗๐๕.๒๐
			๒. โครงการป้องกันและควบคุมโรคมือเท้าปาก	๒๐,๐๐๐	๑๘,๙๖๐
			๓. โครงการส่งเสริมมาตรฐานตลาดสดชุมชนแม่ ฟ้าหลวง	๒๕,๐๐๐	๑๘,๐๐๐
			๔. อุดหนุนศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชน (ศสมช.)	๓๐,๐๐๐	-
			๕. โครงการสัตว์ปลอดพิษ ชีวิตปลอดภัย (พิษ สุนัขบ้า)	๖๐,๐๐๐	๕๔,๔๘๕
			๖. โครงการฝึกอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน	๒๐,๐๐๐	-
			๗. อุดหนุนสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดเชียงราย โครงการผ่าตัดทำหมันเพื่อควบคุมประชากรสุนัข และแมวที่เป็นสัตว์พาหะของโรคพิษสุนัขบ้าใน สุนัขและแมวไม่มีเจ้าของและที่ด้อยโอกาส ใน พื้นที่จังหวัดเชียงราย	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐
			๘. อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน	๑๖๐,๐๐๐	๑๖๐,๐๐๐
	๔.๒ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการ สังคม และพัฒนา คุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	๑. โครงการสนับสนุนกิจกรรมวันพ่อแห่งชาติ	๑๐,๐๐๐	-
			๒. โครงการสนับสนุนกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ	๑๐,๐๐๐	-
			๓. โครงการพัฒนาฝีมือและการส่งเสริมการ รวมกลุ่มอาชีพ	๒๐,๐๐๐	-

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่จ่ายจริง
	๔.๒ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กเยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	๑. โครงการสนับสนุนกิจกรรมวันพ่อกับแม่แห่งชาติ	๑๐,๐๐๐	-
			๒. โครงการสนับสนุนกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ	๑๐,๐๐๐	-
			๓. โครงการพัฒนาฝีมือและการส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพ	๒๐,๐๐๐	-
			๔. โครงการสนับสนุนกิจกรรมผู้สูงอายุ	๑๐,๐๐๐	-
			๕. โครงการเสริมสร้างความรักและความอบอุ่นในครอบครัว	๑๐,๐๐๐	-
			๖. โครงการองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ห้วยไผ่ ใสใจ ผู้สูงอายุ	๔๑,๓๖๐	๔๑,๓๖๐
		แผนงานสังคม สงเคราะห์	๑. โครงการซ่อมแซมบ้านผู้สูงอายุและผู้พิการ	๒๐,๐๐๐	-
			๒. โครงการธนาคารกายอุปกรณ์เพื่อผู้สูงอายุและผู้พิการ	๑๐,๐๐๐	-
			๓. อุทยานศูนย์สงเคราะห์ราษฎรประจำหมู่บ้าน	๔๕,๐๐๐	๓๐,๐๐๐
			๔. อุทยานกึ่งกาชาดอำเภอแม่ฟ้าหลวง	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐
			๕. โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านการส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิต	๓๐,๐๐๐	๙,๐๐๐
			๖. โครงการจัดการรับส่งเด็กนักเรียน	๑๙๐,๐๐๐	๑๕๑,๓๕๐
	๔.๓ สร้างความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน	แผนงานการ รักษาความสงบ ภายใน	๑. โครงการส่งเสริม สนับสนุนวินัยจราจรและ ถนนสีขาว	๑๐,๐๐๐	-
			๒. โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด บ้านอาข่าป่า กล้วย หมู่ที่ ๗	๓๒๘,๑๐๐	๓๐๖,๖๐๐
	๔.๔ การป้องกัน และบรรเทาสา ธารณภัย	แผนงานรักษา ความสงบ ภายใน	๑. โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัย พิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๕,๐๐๐	-
			๒. โครงการอบรมด้านสาธารณภัย	๒๐,๐๐๐	-
			๓. โครงการจัดทำซั้งซ่อมแผนป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยของ อบต.	๑๕,๐๐๐	-
			๔. โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน (อปพร.) หลักสูตรจัดตั้ง	๕๐,๐๐๐	-
			๕. โครงการจัดทำแนวกันไฟ	๒๐,๐๐๐	๓๖๐
			๖. โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีเฝ้าระวังหรือ ฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย	๒๐๐,๐๐๐	๑๗๒,๘๔๖
	๔. ๕ การป้องกัน และแก้ไขปัญหา ยาเสพติด	แผนงานรักษา ความสงบ ภายใน	๑. อุทยานศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและปราบปราม ยาเสพติดอำเภอแม่ฟ้าหลวง (ศป.ปส.อ.แม่ฟ้า หลวง) โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหายาเสพติด อำเภอแม่ฟ้าหลวง	๖๕,๐๐๐	-
			๒. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหายาเสพติด	๖,๓๖๐	๖,๓๖๐

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่จ่ายจริง
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๕.๑ อนุรักษ์ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ ป่าไม้ พืชดิน และน้ำ	แผนงานการเกษตร	๑. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	๑๐,๐๐๐	๓,๙๐๐
			๒. โครงการพาลาดิน	๓๐,๐๐๐	-
			๓. โครงการปลูกต้นไม้ รวมใจภักดิ์รักษาคอยดู	๑๐,๐๐๐	-
			๔. โครงการสร้างจิตสำนึกรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐,๐๐๐	-
			๕. โครงการสร้างฝายอาสาประชารัฐ	๒๐,๐๐๐	-
			๖. โครงการบำรุงรักษาอ่างเก็บน้ำห้วยแม่ไร่ หมู่ที่ ๑๘ ตำบลแม่ฟ้าหลวง	๒๐,๐๐๐	-
	๕.๓ การจัดการด้านขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูล	แผนงานเคหะและชุมชน	๑. โครงการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขยะมูลฝอย	๓๐,๐๐๐	-
			๒. โครงการตำบลสะอาดลดขยะตกค้าง	๒๕,๐๐๐	๒๓,๑๑๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖	๖.๒ ส่งเสริมธรรมาภิบาล พัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพเพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่ดี	แผนงานบริหารทั่วไป	๑. โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพผู้บริหาร สมาชิกสภา ผู้นำชุมชน ข้าราชการ และพนักงานจ้างฯ	๔๒๗,๖๒๐	๔๒๗,๒๕๐
	๖.๓ ปรับปรุงพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ สถานที่ปฏิบัติงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๑.โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมตะแกรงเหล็กปิด (รางตัว U) อบต.แม่ฟ้าหลวง	๑๐๔,๙๐๐	๑๐๑,๐๐๐
	๖.๔ ปรับปรุงพัฒนาการบริการประชาชนให้ได้รับความสะดวก	แผนงานบริหารทั่วไป	๑. โครงการ อบต.แม่ฟ้าหลวง เคลื่อนที่ให้บริการประชาชน	๒,๐๐๐	-
			๒. ค่าใช้จ่ายรับเสด็จ	๘๒๘,๕๐๐	๘๒๘,๑๒๒
			๓. โครงการปรับปรุงและจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๕,๐๐๐	-
			๔. โครงการสำรวจรายการที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๒	๕,๐๐๐	-
			๕. โครงการสร้างจิตสำนึกผู้มีหน้าที่เสียภาษีและสร้างแรงจูงใจให้ประชาชนร่วมมือเสียภาษีเพิ่มขึ้น	๒,๐๐๐	-
			๖. โครงการศูนย์ปฏิบัติร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สถานที่กลาง) ในพื้นที่อำเภอแม่ฟ้าหลวง	๓๖,๐๐๐	๓๖,๐๐๐

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่จ่ายจริง
ครุภัณฑ์		แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๑. กล้องติดรถยนต์	๒๐,๐๐๐	๑๒,๐๐๐
		แผนงานสาธารณสุข	๒. เครื่องนำทาง (GPS) แบบ Real-time พร้อมติดตั้ง	๙,๒๐๐	-
			๓. กล้องติดรถยนต์	๑๖,๐๐๐	-
			๔. เครื่องวัดความดันโลหิต	๓,๐๐๐	-
			๕. เตียงฉุกเฉินปรับนั่งได้ประจำรถพยาบาล	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐ (กันเงิน)
		แผนงานการศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ	๖. เรือคายัค ๒ ที่นั่ง พร้อมไม้พาย และเสื้อชูชีพ	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐
			๗. จัดซื้อเครื่องออกกำลังกาย บ้านปายางลาหู่ หมู่ที่ ๑๖	๒๒๐,๐๐๐	๒๒๐,๐๐๐ (กันเงิน)
			๘. จัดซื้อเครื่องออกกำลังกาย บ้านลาหู่ปากกล้วย หมู่ที่ ๖	๑๑๐,๐๐๐	๑๑๐,๐๐๐ (กันเงิน)
รวม				๓๒,๐๗๑,๗๐๗	๒๙,๓๕๔,๒๖๖.๐๑

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

๑) ปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา

เนื่องจาก ตำบลแม่ฟ้าหลวงมีลักษณะภูมิประเทศเป็นภูเขาสูงสลับซับซ้อน ประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่เป็นชนเผ่า การเดินทางสัญจรเพื่อเข้าไปยังหมู่บ้านหลายหมู่บ้านมีความยากลำบาก จึงส่งผลให้การดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ มักจะพบปัญหาและอุปสรรคจากสภาพพื้นที่เป็นส่วนใหญ่ เช่น โครงการด้านการก่อสร้างมักจะพบปัญหาเรื่องของพื้นที่ดำเนินการและการขนส่งวัสดุ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมักจะพบปัญหาจากการเข้าถึงพื้นที่ประสบภัยได้ยากลำบากและล่าช้า ด้านการจัดเก็บขยะที่ไม่สามารถเข้าพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง ด้านการศึกษามักจะพบปัญหาการเดินทางมาเรียนของนักเรียน ด้านการให้บริการต่างๆ ที่ประชาชนอาจจะเดินทางมารับบริการได้ยากลำบาก ฯลฯ ซึ่งทำให้การดำเนินกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ต้องใช้บุคลากรและงบประมาณที่สูงขึ้น นอกจากนี้ยังพบปัญหาด้านการสื่อสาร เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่เป็นชนเผ่า ซึ่งแต่ละเผ่าจะมีภาษาที่ใช้ในการสื่อสารแตกต่างกัน ประชาชนบางส่วนไม่สามารถสื่อสารภาษาไทยได้ ทำให้บางครั้งประสบปัญหาในการสื่อสารและการให้บริการต่างๆ

๒) แนวทางแก้ไข

ต้องมีการวางแผนการดำเนินงานล่วงหน้า มีการสำรวจพื้นที่จริงเพื่อกำหนดระยะเวลาสถานที่ ที่เหมาะสม สามารถดำเนินงานได้จริงและเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เช่น โครงการก่อสร้างต่างๆ ต้องมีการสำรวจพื้นที่จริงล่วงหน้าก่อนกำหนดโครงการและมีการคำนวณงบประมาณตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากบางพื้นที่ต้องใช้งบประมาณในการขนส่งที่ค่อนข้างสูง ทำให้การดำเนินการก่อสร้างต้องใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในช่วงที่มีความเสี่ยงสูงจะมีการจัดเวรเพื่อป้องกันเหตุสาธารณภัยต่างๆ และมีการเตรียมพร้อมของอุปกรณ์และพาหนะเพื่อพร้อมช่วยเหลืออยู่เสมอ ด้านการจัดเก็บขยะ เบื้องต้นได้เน้นสร้างความเข้าใจและรณรงค์ให้ชาวบ้านแยกขยะเพื่อลดปริมาณขยะเป็นสำคัญในส่วนของกระบวนการจัดเก็บนั้นยังต้องใช้งบประมาณที่สูง จึงค่อยๆ ขยายตามสภาพพื้นที่ที่เหมาะสมต่อไป ด้านการศึกษาได้มีการจ้างเหมาพาหนะเพื่อรับส่งเด็กนักเรียนในพื้นที่ ให้เดินทางมาเรียนได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น ด้านการให้บริการในส่วนของงานที่จำเป็นต้องให้บริการทุกหมู่บ้าน เช่น การจ่ายเบี้ยยังชีพ ก็จะมีเจ้าหน้าที่ออกให้บริการไปยังหมู่บ้านเพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกและได้รับการอย่างทั่วถึง ในส่วนของการจัดทำกิจกรรมโครงการต่างๆ จะเน้นการดำเนินงานในพื้นที่เป้าหมายหรือพื้นที่ใกล้กับกลุ่มเป้าหมายให้มากที่สุด เพื่อให้โครงการบรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ปัญหาด้านการสื่อสารได้แก้ปัญหาเบื้องต้นโดยการเน้นการสื่อสารกับผู้นำชุมชนเป็นหลักเพื่อให้สามารถถ่ายทอดและประชาสัมพันธ์ข้อมูลต่างๆ ไปยังชาวบ้านได้อย่างถูกต้อง

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ที่	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13	SDGs	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ (อปท.)	กลยุทธ์	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
1	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมวดหมู่ที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน หมวดหมู่ที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค หมวดหมู่ที่ 7 ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็งมีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้	เป้าหมายที่ 1 : ขจัดความยากจนทุกรูปแบบในทุกพื้นที่ เป้าหมายที่ 2 : ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการและส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 8 : ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่มีผลิตภาพและการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน	ประเด็นการพัฒนาที่ 1 การสร้างมูลค่าเพิ่มด้านการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์โดยดำรงฐานวัฒนธรรมล้านนา ประเด็นการพัฒนาที่ 2 การส่งเสริมการผลิตและพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับสินค้าเกษตรเชิงสร้างสรรค์ภายใต้แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างมูลค่าเพิ่มด้านการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์โดยดำรงฐานวัฒนธรรมล้านนา ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการผลิตและพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับสินค้าเกษตรเชิงสร้างสรรค์ภายใต้แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ด้านการค้าการลงทุน การบริการ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	1.ส่งเสริมการท่องเที่ยวและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว 2.ส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้เข้มแข็งและพัฒนาอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 3. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาความยากจนตามแนวนโยบายรัฐโดยการจ้างแรงงานและการสร้างอาชีพ	1.แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ (งานวิชาการวางแผน และส่งเสริมการท่องเที่ยว) 2.แผนงาน การเกษตร 3.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1.สำนักปลัด

ที่	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13	SDGs	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ (อปท.)	กลยุทธ์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
		หมวดหมู่ที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่น ลดลง และมีความคุ้มครอง ทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม	เป้าหมายที่ 12 : สร้างหลักประกันให้มี รูปแบบการผลิตและ การบริโภคที่ยั่งยืน	ประเด็นการพัฒนาที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจ สร้างสรรค์ด้านการค้า การลงทุน การบริการ และ โลจิสติกส์	และโลจิสติกส์				
2	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	หมวดหมู่ที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการ ลงทุนและยุทธศาสตร์ ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของ ภูมิภาค	เป้าหมายที่ 9 : สร้างโครงสร้าง พื้นฐานที่มีความ ทนทาน ส่งเสริมการ พัฒนาอุตสาหกรรมที่ ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม	ประเด็นการพัฒนาที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจ สร้างสรรค์ด้านการค้า การลงทุน การบริการ และ โลจิสติกส์	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจ สร้างสรรค์ด้านการค้า การลงทุน การบริการ และโลจิสติกส์	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนา ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	1.ก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน สะพาน ท่อระบาย น้ำ อาคาร สิ่ง ปลูกสร้าง 2.พัฒนาระบบ การจัดการน้ำและ ระบบประปา 3. พัฒนาระบบ ไฟฟ้าสาธารณะ และระบบเสียง ตามสาย	1.แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา 2.แผนงานเคหะ ชุมชน	1.กองช่าง

ที่	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13	SDGs	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ (อปท.)	กลยุทธ์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
3	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์	หมวดหมู่ที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะ สูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่ง อนาคต	เป้าหมายที่ 4 : สร้างหลักประกันว่า ทุกคนมีการศึกษาที่มี คุณภาพอย่าง ครอบคลุมและเท่า เทียม และสนับสนุน โอกาสในการเรียนรู้ ตลอดชีวิต	ประเด็นการพัฒนาที่ 5 การพัฒนาคุณภาพ ชีวิต ทรัพยากรมนุษย์ และความมั่นคงเพื่อ ส่งเสริมสังคม สร้างสรรค์	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและความมั่นคง เพื่อส่งเสริมสังคม สร้างสรรค์ และ ธรรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา	1.ส่งเสริมการจัด การศึกษาทุก ระดับ 2. ส่งเสริมการ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิ ปัญญา 3.ส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการ	1.แผนงานศาสนา วัฒนธรรม ฯ 2.แผนงาน การศึกษา 3. แผนงาน อุตสาหกรรมฯ	1.กอง การศึกษาฯ 2. กองช่าง
4	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์	หมวดหมู่ที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทาง การแพทย์และสุขภาพ มูลค่าสูง หมวดหมู่ที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่น ลดลง และมีความคุ้มครอง ทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม และผลกระทบจากภัย	เป้าหมายที่ 3 : สร้างหลักประกันว่า คนมีชีวิตที่มีสุขภาพดี และส่งเสริมความ เป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุก คนในทุกวัย เป้าหมายที่ 5 : บรรลุความเท่าเทียม ระหว่างเพศ และเสริม อำนาจให้แก่สตรีและ เด็กหญิง	ประเด็นการพัฒนาที่ 5 การพัฒนาคุณภาพ ชีวิต ทรัพยากรมนุษย์ และความมั่นคงเพื่อ ส่งเสริมสังคม สร้างสรรค์	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและความมั่นคง เพื่อส่งเสริมสังคม สร้างสรรค์และ ธรรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนา ด้านคุณภาพ ชีวิต	1.ส่งเสริมการ ให้บริการ สาธารณสุข ป้องกัน และ ควบคุมโรคอย่าง เข้มแข็งและยั่งยืน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส	1.แผนงาน สาธารณสุขฯ 2. แผนงานสังคม ฯ 3.แผนงานสร้าง ความเข้มแข็ง ชุมชน 4.แผนงานรักษา ความสงบภายใน	1.สำนักปลัด

ที่	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13	SDGs	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ (อปท.)	กลยุทธ์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้าง โอกาสและความ เสมอภาคทาง สังคม	หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยง ธรรมชาติและการ เปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ	เป้าหมายที่ 10 : ลดความไม่เสมอภาค ภายในประเทศและ ระหว่างประเทศ เป้าหมายที่ 11 : ทำให้เมืองและการตั้ง ถิ่นฐานของมนุษย์มี ความครอบคลุม ปลอดภัย มีภูมิ ต้านทานและยั่งยืน เป้าหมายที่ 13 : ปฏิบัติการอย่าง เร่งด่วนเพื่อต่อสู้การ เปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศและ ผลกระทบที่เกิดขึ้น เป้าหมายที่ 16 : ส่งเสริมสังคมที่สงบสุข และครอบคลุมเพื่อ การพัฒนาที่ยั่งยืน				2.ส่งเสริมการ จัดการสวัสดิการ สังคม และพัฒนา คุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี 3.สร้างความ ปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน 4.การป้องกันและ บรรเทาสาธารณ ภัย 5.การป้องกันและ แก้ไขยาเสพติด		

ที่	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13	SDGs	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ (อปท.)	กลยุทธ์	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
5	ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม	หมวดหมู่ที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียน และสังคมคาร์บอนต่ำ ให้ ความสำคัญกับการนำขยะ และของเสียมาหมุนเวียน ใช้ประโยชน์ รวมถึงเพิ่ม การใช้พลังงานสะอาดเพื่อ ลดการปล่อยก๊าซเรือน กระจก	เป้าหมายที่ 15 : ปกป้อง ป่า พืช และ สัตว์บนบกอย่าง นิเวศบนบกอย่าง ยั่งยืน จัดการป่าไม้ อย่างยั่งยืนต่อผู้การ ภายหลังสภาพเป็น ทะเลทราย หยุดการ เสื่อมโทรมของที่ดิน และพื้นที่สภาพ	ประเด็นการพัฒนาที่ 4 การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้ ดำรงความสมบูรณ์ และยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้ ดำรงความสมบูรณ์ และยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนา ด้านการ บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรม ชาติ และ สิ่งแวดล้อม	1.อนุรักษ์ ป่า พืช และ การใช้ ประโยชน์จาก ทรัพยากรธรรมชาติ ป่าไม้ พืช ดิน และน้ำ 2.พัฒนาองค์ ความรู้ในการ บริหารจัดการด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม 3. การจัดการด้าน ขยะมูลฝอย และ สิ่งปฏิกูล	1.แผนงานเคหะ และชุมชน 2. แผนงาน การเกษตร	1.สำนักปลัด
6	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง พัฒนาระบบการ บริหารจัดการ	หมวดหมู่ที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะ สูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่ง อนาคต	เป้าหมายที่ 16 : ส่งเสริมสังคมที่สงบสุข และครอบคลุมเพื่อ การพัฒนาที่ยั่งยืน	ประเด็นการพัฒนาที่ 5 การพัฒนาคุณภาพ ชีวิต ทรัพยากรมนุษย์ และความมั่นคงเพื่อ ส่งเสริมสังคม สร้างสรรค์	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและความมั่นคง เพื่อส่งเสริมสังคม สร้างสรรค์และ ธรรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนา ด้านการเมือง การบริหาร	1.ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับ ประชาธิปไตย สิทธิเสรีภาพ และ การมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการ	1.แผนงาน บริหารงานทั่วไป 2.แผนงาน สาธารณสุขฯ 3. แผนงานสร้าง ความเข้มแข็ง ชุมชน	1.สำนักปลัด

ที่	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติฉบับที่ 13	SDGs	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ (อปท.)	กลยุทธ์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
	ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับ สมดุลและ ภาครัฐ	หมวดหมู่ที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มี ประสิทธิภาพ และตอบ โจทย์ประชาชน					พัฒนาท้องถิ่น 2.ส่งเสริม ธรรมาภิบาล พัฒนาบุคลากรให้ มีประสิทธิภาพ เพื่อการบริหาร จัดการองค์กรที่ดี 3.ปรับปรุง พัฒนา เครื่องมือ เครื่องใช้ สถานที่ ปฏิบัติงาน และ ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ 4. ปรับปรุง พัฒนาการบริการ ประชาชนให้ได้รับ ความสะดวก รวดเร็ว และเป็น ธรรม		

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	โครงการที่ตั้งไว้	
				จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๑.๑ ส่งเสริมการท่องเที่ยวและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	สำนักปลัด	๑	๙,๐๐๐
		แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด	๑	๕๐,๐๐๐
		แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	สำนักปลัด/กองช่าง	๒	๙๙๘,๔๐๐
	๑.๒ ส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้เข้มแข็ง และพัฒนาอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด	๓	๔๐,๐๐๐
	๑.๓ ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาความยากจนตามแนวนโยบายรัฐ โดยการจ้างแรงงานและการสร้างอาชีพ	แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด	๑	๑๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๒.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	๓๓	๑๔,๕๖๗,๘๒๐
	๒.๒ พัฒนาระบบการจัดการน้ำและระบบประปา	แผนงานบริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	๑	๕๐,๐๐๐
		แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	๒	๑,๖๗๙,๘๐๐
	๒.๓ พัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ และระบบเสียงตามสาย	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	๒	๒๒๐,๐๐๐
		แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	๔	๑,๙๖๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๓.๑ ส่งเสริมการจัดการศึกษาทุกระดับ	แผนงานการศึกษา	กองการศึกษาฯ	๑๕	๗,๗๒๓,๖๒๗
		แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	๐	๐
	๓.๒ ส่งเสริมการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษาฯ	๕	๘๙๘,๐๘๐
	๓.๓ ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษาฯ	๖	๓๐๗,๙๔๐

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	โครงการที่ตั้งไว้				
				จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน			
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๔.๑ ส่งเสริมการให้บริการสาธารณสุข ป้องกัน และควบคุมโรคอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน	แผนงานสาธารณสุข	สำนักปลัด	๘	๓๖๕,๐๐๐			
	๔.๒ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	๖	๑๐๑,๓๖๐			
		แผนงานสังคมสงเคราะห์	สำนักปลัด	๖	๓๓๕,๐๐๐			
	๔.๓ สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	แผนงานรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	๒	๓๓๘,๑๐๐			
	๔.๔ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	แผนงานรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	๖	๓๒๐,๐๐๐			
	๔.๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	แผนงานรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	๒	๗๑,๓๖๐			
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๕.๑ อนุรักษ์ ป่าไม้ พืช ดิน และน้ำ	แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด	๖	๑๐๐,๐๐๐			
	๕.๓ การจัดการด้านขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล	แผนงานเคหะและชุมชน	สำนักปลัด	๒	๕๕,๐๐๐			
ยุทธศาสตร์ที่ ๖	๖.๒ ส่งเสริมธรรมาภิบาล พัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพเพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่ดี	แผนงานบริหารทั่วไป	สำนักปลัด	๑	๔๒๗,๖๒๐			
	๖.๓ ปรับปรุง พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ สถานที่ปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	สำนักปลัด/กองช่าง	๑	๑๐๔,๙๐๐			
	๖.๔ ปรับปรุง พัฒนาการบริการประชาชนให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม	แผนงานบริหารทั่วไป	สำนักปลัด	๖	๘๗๘,๕๐๐			
ครุภัณฑ์	๑. กล้องติดรถยนต์	แผนงานรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	๑	๒๐,๐๐๐			
	๒. เครื่องนำทาง (GPS) แบบ Real-time พร้อมติดตั้ง	แผนงานสาธารณสุข	สำนักปลัด	๔	๗๘,๒๐๐			
	๓. กล้องติดรถยนต์							
	๔. เครื่องวัดความดันโลหิต							
	๕. เตียงฉุกเฉินปรับนั่งได้ประจำรพพยาบาล							
	๖. เรือคายัค ๒ ที่นั่ง พร้อมไม้พาย และเสื้อชูชีพ	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	สำนักปลัด	๑	๖๐,๐๐๐			
	๗. จัดซื้อเครื่องออกกำลังกาย บ้านปายางลาหู่ หมู่ที่ ๑๖					กองการศึกษาฯ	๒	๒๒๐,๐๐๐
	๘. จัดซื้อเครื่องออกกำลังกาย บ้านลาหู่ปากกล้วย หมู่ที่ ๖							
รวม				๑๓๐	๓๒,๐๗๑,๗๐๗			

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาปัจจัยให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม/โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)
๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

๕. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระทบจากการหรือการประเมินประสิทธิภาพ

๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน

๓. การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะ ใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม

๒. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม

๓. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑

เรื่องที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ ๒ แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ ๓ แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง ๓ เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ ๑, (เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ ๒, (เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ ๓ และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ ๔

แบบที่ ๓ แบบที่ ๓/๑แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๘ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง	๒๐	๑๘.๗๑	๙๓.๕๕
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗.๘๖	๘๙.๓๐
๓	ยุทธศาสตร์ (๖๐ คะแนน) ประกอบด้วย			
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)	๕	๔.๒๙	๘๕.๒๐
	๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๗๑	๙๔.๒๐
	๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal : SDGs)	๕	๔.๗๑	๙๑.๔๐
	๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๕๗	๘๕.๔๐
	๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๕	๔.๒๙	๘๖.๒๐
	๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง	๕	๔.๘๖	๙๕.๒๐
	๓.๗ วิสัยทัศน์	๕	๔.๒๙	๘๕.๘๐
	๓.๘ กลยุทธ์	๕	๔.๗๑	๙๑.๔๐
	๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๐
	๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๕๗	๘๘.๖๐
	๓.๑๑ แผนงาน	๕	๔.๔๓	๘๘.๖๐
	๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔.๔๓	๘๘.๖๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๑.๐๐	๙๑.๐๐

๑) พบว่าประเด็น ๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดได้คะแนนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๒๐

๒) พบว่าประเด็น ๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด และ ๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้คะแนนต่ำสุด คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๘๐

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	๑๘.๗๑ ๔.๗๑
	๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๕)	๔.๘๖
	๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	๔.๗๑
	๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ ๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(๕)	๔.๔๓

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

- ควรเพิ่มข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ
๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming) ให้มากขึ้น เนื่องจากพื้นที่ตำบลแม่ฟ้าหลวงเป็นพื้นที่ที่มีการทำเกษตรโดดเด่น

๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	๒๐ (๕)	๑๗.๘๖ ๔.๔๓
	๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๔.๔๓
	๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา ๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๔.๒๙
	๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่น ๆ	(๕)	๔.๗๑

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

- เนื่องจากข้อมูลที่ต้องนำมาใช้ในการวิเคราะห์ย่อมมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ แต่เนื่องจากแผนพัฒนาท้องถิ่นจะดำเนินการจัดทำครั้งเดียวใช้ถึง ๕ ปี ดังนั้นข้อมูลบางอย่างอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปแล้วจึงอาจทำให้ผลการวิเคราะห์ไม่สอดคล้องกับข้อเท็จจริงในปัจจุบันได้

๑.๔ ยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	๕๔.๔๓ ๔.๒๙
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือกฎหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๗๑
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGsและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๗๑
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๕๗
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๔.๒๙
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๔.๘๖

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๔.๒๙
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๔.๗๑
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๔.๕๗
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๔.๕๗
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๔.๕๓

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	๔.๔๓
รวมคะแนน	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๙๑.๐๐

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์

- เนื่องจากยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาระดับมหภาค อาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้มีการประกาศใช้ฉบับใหม่ คือฉบับที่ ๑๓ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี ๖๖ - ๗๐ ดังนั้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ควรต้องปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาระดับมหภาค ดังกล่าวด้วย

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เมื่อวันที่ ๒๑ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๘ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๘๖	๘๘.๖๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๗๑	๘๗.๑๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙.๑๔	๙๑.๔๐
๔	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๐
๕	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	(๓๐)	๒๘.๑๓	๙๓.๗๗
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๗๑	๙๔.๒๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๘๖	๙๗.๒๐
	๕.๔ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๗๑	๙๔.๒๐
	๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๐
	๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๗๑	๙๔.๒๐
๖	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	(๓๕)	๓๐.๘๗	๘๘.๒๐
	๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	๕	๔.๔๓	๘๘.๖๐
	๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาคความยากจน	๕	๔.๔๓	๘๘.๖๐
	๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	๕	๔.๒๙	๘๕.๘๐
	๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	๕	๔.๔๓	๘๘.๖๐
	๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๐
	๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๔.๒๙	๘๕.๘๐
	๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำ	๕	๔.๔๓	๘๘.๖๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๐.๒๘	๙๐.๒๘

๑) พบว่าประเด็น ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ได้คะแนนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๒๐

๒) พบว่าประเด็น ๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และ ๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน ได้คะแนนต่ำสุด คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๘๐

๓) พบว่าผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๒๐ ของคะแนนในผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ซึ่งผลที่คาดว่าจะได้รับจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ตอบสนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงที่กำหนดไว้

๔) พบว่า โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐานได้คะแนนคิดเป็นร้อยละ ๘๕.๘๐ ของคะแนนและ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงจะดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงที่กำหนดไว้

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	๔.๕๗
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคตทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๒๙
รวม		๑๐	๘.๘๖

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการสรุปสถานการณ์การพัฒนา

- เนื่องจากสถานการณ์การฝุ่น PM ๒.๕ และสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยเนื่องจากมีฝนตกอย่างต่อเนื่องในฤดูฝนอาจทำให้การพัฒนาในช่วงที่ผ่านมา ทำให้การมีส่วนร่วมต่างๆของประชาชนลดน้อยลง ซึ่งเมื่อสถานการณ์ดีขึ้นแล้วควรเน้นการมีส่วนร่วมให้มากขึ้น

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้	๑๐ (๕)	๔.๒๙
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔.๔๓
รวม		๑๐	๘.๗๒

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

- จากการสรุปผลการดำเนินโครงการต่างๆ พบว่ามีการประเมินผลในเชิงปริมาณที่ค่อนข้างชัดเจน แต่ในส่วนของการนำโครงการที่มีในแผนไปปฏิบัตินั้นอาจจะยังมีสัดส่วนที่น้อย เมื่อเทียบจำนวนแผนและจำนวนโครงการที่ตั้งในข้อบัญญัติ ซึ่งในส่วนนี้เป็นข้อจำกัดในเรื่องของงบประมาณ ดังนั้นการวางแผนในปีต่อไปก็ควรพิจารณาถึงความสอดคล้องกับงบประมาณที่สามารถดำเนินการได้จริงด้วย

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ภารกิจ วัสดุ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๐ (๕)	๔.๕๗
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่ง ที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔.๕๗
รวม		๑๐	๙.๑๔

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

- ในการนำแผนไปสู่การปฏิบัตินั้น ส่วนใหญ่จะเน้นผลการดำเนินงานในเชิงปริมาณมากกว่าเนื่องจากวัดผลได้ง่ายและชัดเจน ในส่วนของการประเมินด้านคุณภาพนั้นยังไม่ชัดเจนเท่าที่ควร จึงควรหาเครื่องมือที่สามารถประเมินด้านคุณภาพให้เห็นชัดมากขึ้น

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่น ๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	๕	๔.๕๗
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม		
รวม		๕	๔.๕๗

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

- ในการดำเนินโครงการพัฒนาที่ผ่านมาได้เน้นความสำคัญและความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนงานในทุกโครงการอย่างเป็นรูปธรรม แต่ในส่วนของกลยุธินั้นอาจยังไม่ได้ให้ความสำคัญเท่าที่ควรจึงยังไม่ได้เชื่อมโยงให้เห็นอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๖ โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๑. ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	๓๐ (๕)	๔.๕๗
๒. กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(๕)	๔.๗๑
๓. เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”	(๕)	๔.๘๖

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๔. มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ลดความความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (๕) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจน ตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	๔.๗๑
๕. มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(๕)	๔.๕๗

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖. ผลที่คาดว่าจะได้ รับ สอดคล้องกับโครงการและ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตาม โครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์ หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควร คำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผล ระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการ ดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และ สามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับ ความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๔.๗๑
รวม		๓๐	๒๘.๑๓

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

- ตัวชี้วัดของโครงการหลายโครงการยังไม่มี ความชัดเจน โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างซึ่งมีลักษณะ เป็นครั้ง หนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายมากกว่าวัตถุประสงค์ จึงควร กำหนดตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่ คาดว่าจะได้รับอย่างไร

๒.๗ โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๑. โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	๓๕ (๕)	๔.๔๓
๒. โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๔๓
๓. โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๒๙
๔. โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาวะหรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๔๓
๕. โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๕๗

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖. โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๒๙
๗. โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดตั้ง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึงน้ำประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๔๓
รวม		๓๕	๓๐.๘๗

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

- มีโครงการที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ แต่ในบางด้านยังไม่ถึงร้อยละ ๒ ซึ่งอาจจะติดปัญหาข้อจำกัดด้านงบประมาณ แต่ในภาพรวมคือมีความครอบคลุมทุกด้าน

๓. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้จัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรโดยนำหลักการวิเคราะห์ SWOT Analysis มาทำการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหาอุปสรรคและโอกาสขององค์กร ตลอดจนถึงความต้องการของพี่น้องประชาชนในพื้นที่ มากำหนดกรอบการพัฒนาครอบคลุมทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

๒) การประเมินผลการนำแผนไปพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติเชิงปริมาณ เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้มีการจัดทำแบบประเมินเพื่อนำผลประเมินในลักษณะตัวเลขมาใช้เพื่อแสดงค่าวัดผลในเชิงปริมาณ เพื่อให้เห็นความชัดเจนในการประเมินโครงการว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ มีการรายงานวิเคราะห์ถึงผลกระทบปัญหาอุปสรรคในการจัดทำโครงการเสนอผู้บริหาร ทำให้แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการจัดโครงการตามอำนาจหน้าที่อย่างเป็นรูปธรรม

๓) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้นำเทคนิคเกี่ยวกับการสังเกต การลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์ ถึงการพัฒนาท้องถิ่น ตามภารกิจ โครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ว่าประชาชนพึงพอใจหรือไม่ โดยประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงเป็นชนเผ่า การลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์ พูดคุยจะง่ายกว่าการให้ประชาชนตอบแบบสอบถาม เป็นการประยุกต์แนวทางให้เข้ากับลักษณะของพื้นที่ได้เป็นอย่างดี

๔) การวิเคราะห์แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา เห็นว่า แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ จุดแข็ง จุดอ่อนของพื้นที่ สามารถตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหาปากท้องของคนในพื้นที่ ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้อย่างเหมาะสม

๕. การวิเคราะห์โครงการพัฒนา เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงมีการกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีเป้าหมายที่ชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ มีการจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอเหมาะสม เป็นไปตามแนวทางการจัดทำงานงบประมาณตามระเบียบ แต่ยังจำเป็นต้องเน้นความชัดเจนของชื่อโครงการให้มีลักษณะที่มุ่งเน้นเรื่องที่จะพัฒนาสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี และยุทธศาสตร์ของจังหวัดให้มากกว่านี้ ตลอดจนถึงโครงการควรมีการปรับเปลี่ยนพัฒนาให้เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ มีการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อจะได้พิจารณาว่าโครงการดังกล่าวควรจัดทำต่อเนื่อง หรือยกเลิก หรือเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า ต่อไป

๖. การกำหนดแผนงาน / โครงการ ในแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสม และความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นมีแผนงาน / โครงการมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

๗. มีความจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

สรุปแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง คณะกรรมการฯ มีความเห็นร่วมกันว่า ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดี หน่วยงานได้นำข้อมูลทางกายภาพ ข้อมูลทางเศรษฐกิจ การเมือง การปกครอง สภาพทางสังคม ขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรม ตลอดจนถึงความต้องการของประชาชนในพื้นที่ มาวิเคราะห์และบูรณาการร่วมกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์จังหวัด เพื่อจัดทำแผนการพัฒนาที่สอดคล้องได้อย่างเหมาะสม มีการจัดสรรงบประมาณที่มีความคุ้มค่า แต่ยังคงต้องพัฒนาการนำข้อมูลมาใช้ให้ทันสมัย สอดรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลง โดยแนะนำให้หน่วยงานควรมีการจัดทำตัวชี้วัด หรือเครื่องมือในการวัดผลของโครงการหรือกิจกรรมเพื่อนำมาเป็นข้อมูลพิจารณาในการคาดการณ์ วางแผนในการจัดทำโครงการหรือกิจกรรมในครั้งต่อไป

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ผลการรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง สามารถสรุป ดังนี้

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

๒. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) สรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีดังนี้

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดโครงการ		รายละเอียดงบประมาณ	
	จำนวนโครงการตามแผนฯ	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	งบประมาณตามแผนฯ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง
๑ ด้านเศรษฐกิจ	๓๑	๓	๗,๑๗๐,๐๐๐	๙๙๙,๓๓๐
๒ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙๓	๓๙	๗๘,๒๓๒,๖๒๐	๑๕,๘๘๗,๗๔๒.๒๖
๓ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและกีฬา	๔๖	๒๒	๑๔,๐๘๓,๐๐๐	๗,๖๙๓,๕๘๕.๕๕
๔ ด้านคุณภาพชีวิต	๕๙	๑๕	๖,๑๕๐,๐๐๐	๑,๐๕๘,๐๒๖.๒๐
๕ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๔	๒	๒,๑๒๐,๐๐๐	๒๗,๐๑๐
๖ ด้านการเมืองการบริหาร	๑๕	๔	๒,๖๔๐,๐๐๐	๑,๓๙๒,๓๗๒
๗. ครุภัณฑ์	๑๙	๓	๔,๒๓๑,๐๐๐	๑๒๒,๐๐๐
รวม	๒๗๗	๘๘	๑๑๔,๖๒๖,๖๒๐	๒๗,๑๘๐,๐๖๖.๐๑

จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ประเมินผลการดำเนินการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) มีรายละเอียดดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๓๑ โครงการ ดำเนินการไปแล้ว จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙.๖๘

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๙๓ โครงการ ดำเนินการไปแล้ว จำนวน ๓๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๙๔

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและกีฬา

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๔๖ โครงการ ดำเนินการไปแล้ว จำนวน ๒๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๘๓

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๕๙ โครงการ ดำเนินการไปแล้ว จำนวน ๑๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๔๒

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๔ โครงการ ดำเนินการไปแล้ว จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๙

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๕ โครงการ ดำเนินการไปแล้ว จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๖๗

๗. ครุภัณฑ์

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๙ โครงการ ดำเนินการไปแล้ว จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๗๙

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ รวมครุภัณฑ์ที่บริการสาธารณะ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๘ จำนวน ๒๗๗ โครงการ ดำเนินการได้ จำนวน ๘๘ โครงการ (รวมที่โอนตั้งเป็นรายการใหม่ โครงการจ่ายขาดเงินสะสม และโครงการที่ไม่ใช่จ่ายงบประมาณ) คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๗๗

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ปัญหาและอุปสรรค

๑. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากเกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงจะดำเนินการได้ทุกโครงการ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ทำได้น้อยมากเมื่อเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ข้อเสนอแนะ

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องจัดลำดับความสำคัญของโครงการและงบประมาณ รวมทั้งต้องคำนึงถึงสถานการณ์คลังในการพิจารณาเลือกโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นๆ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของแต่ละปีคิดเป็นจำนวนร้อยละเพิ่มขึ้น และเพื่อให้จำนวนโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ของแต่ละปีตามแผนพัฒนาคิดเป็นร้อยละลดลง

๒. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินการตามโครงการที่ได้บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้วเสร็จทันภายในปีงบประมาณ

๓. การตั้งงบประมาณรายจ่ายแต่ละด้าน ควรตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมเพื่อลดปัญหาในการโอนเพิ่มโอนลด และการตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่

๔. การดำเนินการตามแผนโครงการ/กิจกรรม เมื่อเสร็จสิ้นการดำเนินการแล้วต้องมีการสรุปโครงการและประเมินโครงการเพื่อดูผลสัมฤทธิ์ของโครงการกิจกรรมนั้นๆ

๕. ในการรายงานผลและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ ในตอนท้ายควรจะต้องมีการระบุถึงปัญหา/อุปสรรคของการดำเนินการและระบุจุดเด่น/ผลสัมฤทธิ์ของโครงการตามยุทธศาสตร์ของแต่ละด้าน เพื่อประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น