



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)
และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ดังรายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๒

(นายวีรjit วรณัฐกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
ตำบลแม่ฟ้าหลวง อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

โทร. ๐ ๕๓๗๖ ๗๔๖๖-๗

โทรสาร ๐ ๕๓๗๖ ๗๔๖๕

www.maefaluang.go.th

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้นายองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ทราบ คณะกรรมการฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง
ธันวาคม ๒๕๖๒

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๓
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๕
๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๕
๑.๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๖
๑.๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๗
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๙
๑ สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑	๙
การจัดทำงบประมาณ	๙
๒ แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒	๑๖
๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง	
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)	๑๖
๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๑
๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๒๕
๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๒๕
๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล	๒๖
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๒๗
๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๗
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ	
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๔
๓ วิเคราะห์เชิงปริมาณ	๓๖
๔ วิเคราะห์เชิงคุณภาพ	๓๖
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๓๘
๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๓๘
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๓๙
๓. ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e – plan(www.dla.go.th)	๔๐

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบริหารผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงาน ที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการ ซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับ น้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความ ชัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมาย ที่ได้รับประโยชน์จาก โครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพ ในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการ ต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตาม ดูความสามารถในการ

เข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตาม ที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่ทำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จึงดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ “(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่ายุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้อง และเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและ สภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) การเปลี่ยนแปลง ของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนสมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ “ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสม

ในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น” การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒ และ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๓ “ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายการการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ” และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

๒) เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงแผนงาน

- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๗) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๘) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

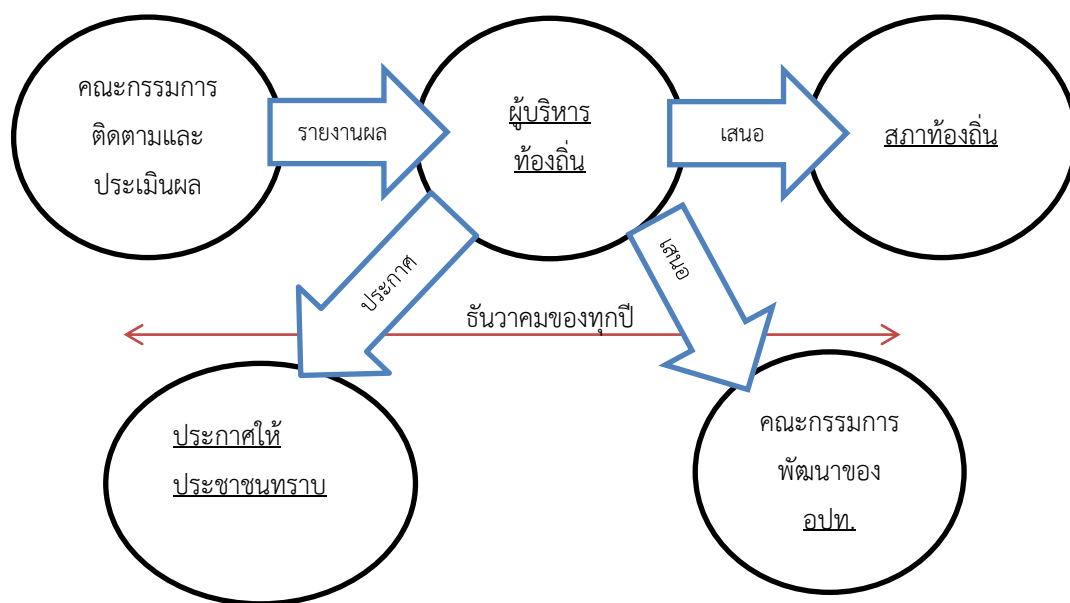
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๕)

ขั้นตอนการรายงานผล



๑.๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

(๑) **แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน** ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์ /แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยให้การวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(๒) **แบบอื่นๆ : แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น** ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

๒.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดเช่นโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยการส่งแท่งคอนกรีตไปทดสอบ

๒.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) โดยการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๒.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงมีการบันทึกการสังเกต

๒.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลแม่ฟ้าหลวง

๒.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงแต่ละคน แต่ละสำนัก/กองต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลแม่ฟ้าหลวง

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นองค์กรที่ให้บริการ แก่ประชาชนอย่างทั่วถึง เป็นธรรมและเหมาะสม”

๑ บริการหมายถึง พฤติกรรม กิจกรรม การกระทำ ที่บุคคลหนึ่งทำให้หรือส่งมอบอีกบุคคลหนึ่ง โดยมีเป้าหมายและมีความตั้งใจในการส่งมอบอันนั้น

๒) เป็นธรรมหมายถึง การกระทำที่ชอบด้วยเหตุผล เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับทุกหนทุกแห่ง

๓) เหมาะสม หมายถึง สมควร ถูกต้องแก่โอกาส

๒) ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการกีฬา

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๓) เป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมการท่องเที่ยวและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้เข้มแข็ง และพัฒนาอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาความยากจนตามแนวนโยบายรัฐ โดยการจ้างแรงงานและการสร้างอาชีพ

๒. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานที่เพียงพอ มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

๓. ระบบการศึกษา ขนบธรรมเนียม ภูมิปัญญา ประเพณี วัฒนธรรมอันดีของตำบล ได้รับการ ส่งเสริม บริหารจัดการอย่างเหมาะสม

๔. ส่งเสริมพัฒนาอาชีพและสนับสนุนกลุ่มอาชีพพัฒนาศักยภาพบุคลากรองค์กรต่างๆในชุมชนส่งเสริมให้ความรู้และพัฒนาเทคนิควิธีการและส่งเสริมการดำเนินชีวิตโดยยึดหลักเศรษฐกิจแบบพอเพียง ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์ให้แก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมพัฒนาประชาธิปไตยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมสนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนาประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน

๖. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงตามวัตถุประสงค์ชุมชนเข้มแข็ง ร่วมคิด ร่วมทำ แก้ไขปัญหาภายในชุมชนของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) ตัวชี้วัด

๑. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืนประชาชนพึ่งตนเองได้ และปัญหาความยากจน
๒. จำนวนถนนสะพานทางระบายน้ำระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการการคมนาคมแหล่งน้ำที่ได้ก่อสร้างปรับปรุงเพิ่มขึ้น
๓. ระบบการศึกษาได้รับการพัฒนาและมีคุณภาพที่เพิ่มขึ้นชนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์และบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
๔. ระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนภายในตำบลแม่ฟ้าหลวงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
๕. ทรพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมภายในตำบลแม่ฟ้าหลวงได้รับการจัดการ ดูแลอนุรักษ์และฟื้นฟูเพิ่มขึ้น
๖. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการขององค์กรเพิ่มขึ้น และชุมชนมีศักยภาพเข้มแข็งเพิ่มมากขึ้น

๕) ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑.ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวตำบลแม่ฟ้าหลวง ๒.ส่งเสริมเกษตรตามทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ ๓.ส่งเสริมอาชีพ/การจัดตั้งกลุ่มอาชีพจำนวนประชาชนที่มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการประกอบอาชีพเสริม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆในพื้นที่ เช่น ถนน สะพาน รางระบายน้ำ คสล. ไฟฟ้าสาธารณะ หอกระจายข่าว ระบบน้ำอุปโภคบริโภค อาคารต่างๆ สิ่งก่อสร้าง ป้ายจราจร กระจกโค้งป้องกันอุบัติเหตุ ไฟกระพริบ ฯลฯ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการกีฬา	1. พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุน การศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ 2. ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม อนุรักษ์ ประเพณี วิถีชีวิต 3. สร้างเสริมสุขภาวะในชุมชน เช่นการจัดการแข่งขันกีฬา การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน ฯลฯ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๑. ควบคุมป้องกัน และระงับโรคติดต่อต่างๆในพื้นที่ ๒. พัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตต่างๆ เช่น การช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ๓. พัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต ส่งเสริมเยาวชน สตรี ๔. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน ๕. อบรมเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานให้แก่ อปพร. แก้ไขปัญหายาเสพติด ๖.สร้างความสามัคคี ประองตอง สมานฉันท์ เพื่อความมั่นคงของ

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

กลยุทธ์ ๑ ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับประชาธิปไตย สิทธิเสรีภาพและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

กลยุทธ์ ๒ ส่งเสริมธรรมาภิบาล พัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่ดี

กลยุทธ์ ๓ ปรับปรุง พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ สถานที่ปฏิบัติงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลยุทธ์ ๔ ปรับปรุง พัฒนาการบริการประชาชนให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม

๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงกำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ และ ๒๑ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา

- ๑) ส่งเสริมการท่องเที่ยวและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- ๒) ส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้เข้มแข็ง และพัฒนาอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- ๓) ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาความยากจนตามแนวนโยบายรัฐ โดยการจ้างแรงงานและการสร้างอาชีพ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

- ๑) ก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง
- ๒) พัฒนาระบบการจัดการน้ำและระบบประปา
- ๓) พัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ และระบบเสียงตามสาย

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการกีฬา

แนวทางการพัฒนา

- ๑) ส่งเสริมการจัดการศึกษาทุกระดับ
- ๒) ส่งเสริมการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๓) ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

- ๑) ส่งเสริมการให้บริการสาธารณสุข ป้องกัน และควบคุมโรคอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน
- ๒) ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส
- ๓) สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๔) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๕) การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
แนวทางการพัฒนา

- ๑) อนุรักษ์ ป่าไม้ และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ ป่าไม้ พืช ดิน และน้ำ
- ๒) พัฒน่องค์ความรู้ในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓) การจัดการด้านขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
แนวทางการพัฒนา

- ๑) ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับประชาธิปไตย สิทธิเสรีภาพและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) ส่งเสริมธรรมาภิบาล พัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่ดี
- ๓) ปรับปรุง พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ สถานที่ปฏิบัติงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๔) ปรับปรุง พัฒนาการบริการประชาชนให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม

๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง มุ่งพัฒนา ๖ ด้าน ได้แก่ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการกีฬา การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๑.๒ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

โครงการพัฒนาท้องถิ่น และโครงการที่ดำเนินการได้จริง

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑ ด้านเศรษฐกิจ	๑๒	๗๖๐,๐๐๐	-	-
๒. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙๐	๔๔,๒๘๖,๕๐๐	๔๐	๑๓,๐๑๑,๔๓๙.๖๓
๓. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและกีฬา	๔๕	๑๒,๔๑๐,๖๐๐	๑๕	๖,๑๕๖,๓๖๖.๔๐
๔. ด้านคุณภาพชีวิต	๕๙	๑๐,๕๕๒,๐๐๐	๒๒	๗,๙๐๐,๔๘๒.๑๕
๕.ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๑,๕๒๐,๐๐๐	๔	๔๕๙,๑๔๓.๒๐
๖. ด้านการเมืองการบริหาร	๔๑	๒๙,๑๐๒,๐๐๐	๒๐	๒๓,๙๒๖,๒๕๙.๕๙
	๒๕๗	๙๘,๖๓๑,๑๐๐	๑๐๑	๕๑,๔๕๓,๖๙๐.๙๗

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๐ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ จำนวน ๑๓๗ โครงการ งบประมาณ ๕๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑๑	๔๖๕,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔	๑,๖๓๐,๑๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา	๒๒	๖,๕๑๗,๙๕๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านด้านคุณภาพชีวิต	๓๔	๙,๑๑๗,๙๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๖๓๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๕๘	๓๓,๑๓๙,๐๕๐
รวม	๑๓๗	๕๑,๕๐๐,๐๐๐

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่าย

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ดำเนินการโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เบิกจ่ายงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน ๕๔ โครงการ ๓๘,๕๓๔,๕๗๒.๓๔ ใช้จ่ายเงินสะสม ด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๓๙ โครงการ งบประมาณ ๑๓,๔๗๖,๔๐๗.๖๓ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	-	-	-	-		
๒.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๕๖,๗๓๙.๖๓	๐.๓๐	๑๒,๘๕๕,๗๐๐		๑๓,๐๑๒,๔๓๙.๖๓	๒๕.๒๖
๓.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา	๖,๑๕๖,๓๖๖.๔๐	๑๑.๙๕	-	-	๖,๑๕๖,๓๖๖.๔๐	๑๑.๙๕
๔.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๗,๙๐๐,๔๘๒.๑๕	๑๕.๓๔	-	-	๗,๙๐๐,๔๘๒.๑๕	๑๕.๓๔
๕.การพัฒนาด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔๕๙,๑๔๓.๒๐	๐.๘๙	-	-	๔๕๙,๑๔๓.๒๐	๐.๘๙
๖.การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๒๓,๙๒๖,๒๕๙.๕๙	๔๖.๔๕	-	-	๒๓,๙๒๖,๒๕๙.๕๙	๔๖.๔๕
รวม	๓๘,๕๓๔,๙๙๐.๙๗	๗๔.๙๕	๑๒,๘๕๕,๗๐๐		๕๑,๓๙๐,๖๙๐.๙๗	๙๙.๙๑

๑.๔ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

๑) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้จัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรโดยนำหลักการวิเคราะห์ SWOT Analysis มาทำการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหาอุปสรรคและโอกาสขององค์กร ตลอดจนจนถึงนำความต้องการของพี่น้องประชาชนในพื้นที่ มากำหนดกรอบการพัฒนาครอบคลุมทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

๒) การประเมินผลการนำแผนไปพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติเชิงปริมาณ เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้มีการจัดทำแบบประเมินเพื่อนำผลประเมินในลักษณะตัวเลขมาใช้ในการแสดงค่าวัดผลในเชิงปริมาณ เพื่อให้เห็นความชัดเจนในการประเมินโครงการว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ มีการรายงานวิเคราะห์ถึงผลกระทบ ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำโครงการเสนอผู้บริหาร ทำให้แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการจัดโครงการตามอำนาจหน้าที่อย่างเป็นรูปธรรม

๓) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้นำเทคนิคเกี่ยวกับการสังเกต การลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์ ถึงการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ว่าประชาชนพึงพอใจหรือไม่ โดยประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงเป็นชนเผ่า การลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์ พูดคุยจะง่ายกว่าการให้ประชาชนตอบแบบสอบถาม เป็นการประยุกต์แนวทางให้เข้ากับลักษณะของพื้นที่ได้เป็นอย่างดี

๔) การวิเคราะห์แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา เห็นว่า แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ จุดแข็ง จุดอ่อนของพื้นที่ สามารถตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหาปากท้องของคนในพื้นที่ ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้อย่างเหมาะสม

๕. การวิเคราะห์โครงการพัฒนา เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงมีการกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีเป้าหมายที่ชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ มีการจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอเหมาะสม เป็นไปตามแนวทางการจัดหางบประมาณตามระเบียบ แต่ยังต้องเน้นความชัดเจนของชื่อโครงการให้มีลักษณะที่มุ่งเน้นเรื่องที่จะพัฒนาสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี และยุทธศาสตร์ของจังหวัดให้มากกว่านี้ ตลอดจนถึงโครงการควรมีการปรับเปลี่ยนพัฒนาให้เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ มีการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อจะได้พิจารณาว่าโครงการดังกล่าวควรจัดทำต่อเนื่อง หรือยกเลิก หรือเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า ต่อไป

๖. การกำหนดแผนงาน / โครงการ ในแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสม และความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นมีแผนงาน / โครงการมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

๗. มีความจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

แนวทางแก้ไข

เพื่อจัดทำแผนการพัฒนาที่สอดคล้องได้อย่างเหมาะสม มีการจัดสรรงบประมาณที่มีความคุ้มค่า ต้องพัฒนาการนำข้อมูลมาใช้ให้ทันสมัย สอดรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลง โดยแนะนำให้หน่วยงานควรมีการจัดทำตัวชี้วัด หรือเครื่องมือในการวัดผลของโครงการหรือกิจกรรมเพื่อนำมาเป็นข้อมูลพิจารณาในการคาดการณ์ วางแผนในการจัดทำโครงการหรือกิจกรรมในครั้งต่อไป

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)
และ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนน ที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๑.๓๖
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	๘.๕๖
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๓๘.๖๔
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๕.๙๒
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๕.๙๒
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๕.๖๘
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๓.๑๒
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๓.๐๔
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๒.๙๖
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๓.๒๐
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๒.๙๖
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๒.๘๘
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)	๒.๙๖
รวมคะแนน	๑๐๐	๕๘.๕๔

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ประเด็นการ พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน	คะแนน ที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐาน ขององค์การปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของ แหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/ การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๑๑.๓๖ ๑.๗๖
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการ เลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วง อายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๑.๒๘
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๐.๙๖
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๑.๑๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุ สัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/ กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่ง น้ำ)	(๒)	๑.๐๔
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๑.๒๘
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพ ของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๑.๒๘
	(๘) การสำรวจและจกเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือ การใช้ข้อมูล	(๒)	๑.๐๔
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจ หน้าที่ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๑.๑๖
ประเด็นการ พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน	คะแนน ที่ได้

๒. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๕ (๒)	๘.๕๖ ๑.๒๐
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๑)	๐.๕๖
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๒)	๑.๑๒
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพ ทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๒)	๑.๐๔
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น กระประดิษฐ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๒)	๑.๑๒
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุด) W- Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๒)	๑.๑๒
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการ นำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนว ทางการไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อ แก้ไขปัญหา	(๒)	๑.๑๒
	(๘) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่าย งบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น สรุปสถานการณ์ การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาร การประเมินผล การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมิน ประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	(๑)	๐.๖๔
	(๙) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการ ดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗- ๒๕๖๐	(๑)	๐.๔๖

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	๖๕ (๑๐)	๓๘.๖๔ ๕.๙๒
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๕.๙๒
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๕.๖๘
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๓.๑๒
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์	(๕)	๓.๐๔
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๒.๙๖
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๓.๒๐
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน	คะแนนที่ได้

๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๒.๙๖
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๒.๘๘
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	(๕)	๒.๙๖
รวมคะแนน		๑๐๐	๕๘.๕๖

ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๖.๘๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๖.๘๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๖.๘๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๖.๗๒
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๓๙.๑๒
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๓.๔๔
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๓.๒๘
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๓.๑๒
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๓.๓๖
๕.๕ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๓.๑๔
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๓.๒๘
๕.๗ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๓.๔๔
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๒.๘๘
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๓.๒๐
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๓.๒๘
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๓.๓๖
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๓.๓๖
รวมคะแนน	๑๐๐	๖๖.๔๘

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/ Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๖.๘๘
๒. การประเมินผลการนำไปพัฒนาท้องถิ่นสู่ไปปฏิบัติเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๖.๘๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๖.๘๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับการแก้ปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	๖.๗๒
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน	คะแนน

		เต็ม	ที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจน ของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความ ชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรใน อนาคต	๖๐ (๕)	๓๙.๐๒ ๓.๔๔
๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับ โครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มี ความเป็นไปชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๓.๒๘
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบาย ให้ชัดเจนว่าโครงการนี้ทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้ บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๓.๑๒
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการ แข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อเกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๓.๒๖
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มี ความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็น ศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตของประเทศไทย ๒๕๗๔ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็น เป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพ การแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การ พัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัย อย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการ เชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างเจริญเติบโตทาง เศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการ แผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๓.๑๒
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้

๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value - Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๓.๒๘
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	๓.๔๔
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลัก ประชาธิปไตย	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนามาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(๕)	๒.๘๘
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๓.๒๐
๕.๑๐ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้ง งบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	๓.๒๘
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน	คะแนน

		เต็ม	ที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งมีได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	๓.๓๖
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๓.๓๖
	รวมคะแนน	๑๐๐	๖๖.๔๘

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และ (๓) “รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นำเข้าข้อมูลในระบบสารสนเทศ (e-plan) ไปใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลมี ดังนี้

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังคงมีการปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว และเป็นประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้โดยใช้แบบรายงาน ๓ แบบ ตามรูปแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดเป็นแนวทางไว้ คือ

แบบที่ ๑ การช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่าดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใดอย่างไร

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือหนึ่งที่สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลแผนพัฒนาใช้แบบรายงาน ๓ แบบ คือ

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมเพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์และแบบแนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ร่วมกันพิจารณาและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๒	๖๐
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	๙.๒๘	๖๑.๘๖
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๔๔.๓๒	๖๘.๑๘
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๔.๖๔	๔๖.๔
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๔.๙๖	๔๙.๖
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๔.๙๖	๔๙.๖
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๒.๔๐	๔๘
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๒.๔๐	๔๘
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๒.๕๖	๕๑.๒
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๒.๓๒	๔๖.๔
	๓.๘ แผนงาน	๕	๒.๕๖	๕๑.๒
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๒.๔๐	๔๘
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๒.๔๐	๔๘
รวมคะแนน		๑๐๐	๕๖.๖๐	๕๖.๖

คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาแล้วเห็นว่า ประเด็นความสอดคล้องของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ภาพรวมมีความเหมาะสม ที่เป็นเช่นนั้นเพราะ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้นำข้อมูลสภาพทั่วไปของชุมชนมาใช้เป็นแนวทางกำหนดการจัดทำแผนพัฒนา ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการคิด วิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการ ส่วนราชการช่วยกันสังเคราะห์ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ กำหนด แต่การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ยังคงมีข้อจำกัดในเรื่องของการบูรณาการแผนให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับจังหวัดหรือหน่วยงานอื่น เนื่องจากศักยภาพของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ที่เป็นลักษณะภูเขาสลับซับซ้อน มีประชาชนในพื้นที่หลายชนเผ่า และพื้นที่พัฒนาที่กว้าง จึงเกิดข้อจำกัดบางประการที่ยังไม่สามารถเชื่อมโยงแผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาร่วมกับจังหวัดและหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ได้

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ร่วมกันพิจารณาและประเมินผลข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน รายละเอียดการให้คะแนนในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง	๒๐	๑๒	๖๐	
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๑.๗๖	๕.๘	
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๑.๒๘	๖.๔	
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๑.๒	๖	
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๑.๒	๖	
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๑.๑๒	๕.๖	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและ ของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒	๑.๒๘	๖.๔	
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของ ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑.๒๘	๖.๔	
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ ข้อมูล ภาครัฐ.	๒	๑.๒	๖	
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้ กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับ ประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับ การพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง	๓	๑.๖๘	๘.๔	
	รวม	๒๐	๑๒	๖๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงเป็นพื้นที่ราบสูง พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นภูเขาสูงชัน ประชาชนส่วนใหญ่เป็นชนเผ่าต่างๆ มีภาษาในการสื่อสารที่แตกต่างกัน ผู้สูงอายุบางคนไม่สามารถสื่อสารภาษาไทยได้ ทำให้การสื่อสารบางครั้งขาดความชัดเจน

การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ร่วมกันพิจารณาวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ รายละเอียดการให้คะแนนในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	๙.๒๘	๖๑.๘๖	
	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒	๑.๒๘	๘.๕๓	
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑	๐.๖๔	๔.๒๖	
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒	๑.๐๔	๖.๙๓	
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๒	๑.๐๔	๖.๙๓	
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๒	๑.๑๒	๗.๔๖	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๒	๑.๑๒	๗.๕๖	
	๒.๗ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหา หรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	๒	๑.๒๐	๘	
	๒.๘ สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผล การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	๒	๑.๒๐	๘	
	๒.๙ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐	๑	๐.๖๔	๔.๒๖	
	รวม	๑๕	๙.๒๘	๖๑.๘๖	

๑.๓ ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ร่วมกันพิจารณายุทธศาสตร์ รายละเอียดการให้คะแนนในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์	๖๕	๔๔.๓๒	๖๘.๑๘	
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนา และแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง และเชื่อมโยงหลักปรัชญา ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๔.๖๔	๔๖.๔๐	
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญา ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๔.๙๖	๔๙.๖๐	
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักปรัชญา ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๔.๙๖	๔๙.๖๐	
	๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๒.๔๐	๔๘.๐๐	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจ หรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๒.๔๐	๔๘.๐๐	
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๒.๕๖	๕๑.๒๐	
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๒.๓๒	๔๖.๔๐	
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๒.๕๖		
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	๒.๔๐		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการ ติดตามและ ประเมินผล แผน
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็น โครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำ โครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี อย่างถูกต้องและครบถ้วน	๕	๒.๔๐		
	รวม	๖๕	๓๑.๖๐	๔๘.๖๐	

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๖.๑๖	๖๑.๖
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๕.๙๒	๕๙.๒
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๕.๙๒	๕๙.๒
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๕.๘๔	๕๘.๔
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๓๓.๗๒	๕๖.๒๐
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๓.๐๔	
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๒.๗๒	
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจน นำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๒.๘๘	
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี	๕	๒.๘๘	
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ	๕	๒.๘๘	
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๒.๗๒	

	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๒.๙๖	
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	๕	๒.๘	
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๒.๖๔	
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๓.๐๔	
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๒.๘๘	
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๒.๘๘	
รวมคะแนน		๑๐๐	๕๗.๕๖	๕๗.๕๖

๑) พบว่าประเด็นการสรุปสถานการณ์การพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด ๖.๑๖ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๖ ของคะแนนทั้งหมด ในประเด็นเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น และคิดเป็นร้อยละ ๖.๑๖ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมดที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล การพัฒนายังมุ่งเน้นในเรื่องของโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการคมนาคม การขนส่ง เนื่องจากพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงส่วนใหญ่เป็นที่ราบสูงการคมนาคม ขนส่งยังยากลำบาก พื้นที่การเกษตรอยู่ในหุบเขา ระยะทางจากหมู่บ้านไปอำเภอ หรือไปจังหวัดเป็นถนนที่ได้ก่อสร้างมานานหลายสิบปี การก่อสร้างใช้งบประมาณที่สูง

๒) พบว่าประเด็นแผนงานและยุทธศาสตร์ ได้คะแนนต่ำสุด ๕.๘๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๔ ของคะแนนทั้งหมดในประเด็นเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น และคิดเป็นร้อยละ ๕.๘๔ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล

๓) พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด ๑๒๔ โครงการ ได้คะแนน ๓.๐๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๘๐ ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

๔) พบว่ากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด ๑๒๔ โครงการ ได้คะแนน ๒.๗๒ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๔ ของคะแนนที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงาน ต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

๕) พบว่าการนำผลผลิต/โครงการที่ปรากฏตามแบบ ยท. ๐๑ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นใน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และการจ่ายขาดเงินสะสม การโอนงบประมาณเพิ่ม การโอนตั้งจ่ายใหม่ จำนวน ๑๔๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๘๕ ของ

โครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) และ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวน..๔๕๗..โครงการ (จากโครงการทั้งหมด)

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

- ๑) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้มากที่สุด ได้แก่ โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน พื้นที่/ผลผลิต..หรือ...ที่ได้ ๒๔ โครงการ จำนวนเงิน ๑๒,๒๘๕,๗๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙.๒๖ ของจำนวนโครงการที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒
- ๒) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้น้อยสุด ได้แก่โครงการด้านเศรษฐกิจ จำนวน ๒ โครงการ จำนวนเงิน ๔๒,๔๑๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘ ของจำนวนโครงการที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

การวิเคราะห์เชิงคุณภาพปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้นำเทคนิคเกี่ยวกับการสังเกต การลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์ ถึงการพัฒนาท้องถิ่น ตามภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ว่าประชาชนพึงพอใจหรือไม่ โดยประชาชนในพื้นที่ต้องการการบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงเป็นชนเผ่า การลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์ พูดคุยจะง่ายกว่าการให้ประชาชนตอบแบบสอบถาม เป็นการประยุกต์แนวทางให้เข้ากับลักษณะของพื้นที่ได้เป็นอย่างดี

๔. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาแล้วมีความเห็นแยกเป็นประเด็นได้ดังนี้

๑) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้จัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรโดยนำหลักการวิเคราะห์ SWOT Analysis มาทำการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา อุปสรรคและโอกาสขององค์กร ตลอดจนจนถึงความต้องการของพี่น้องประชาชนในพื้นที่ มากำหนดกรอบการพัฒนาครอบคลุมทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

๒) การประเมินผลการนำแผนไปพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติเชิงปริมาณ เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้มีการจัดทำแบบประเมินเพื่อนำผลประเมินในลักษณะตัวเลขมาใช้เพื่อแสดงค่าวัดผลในเชิงปริมาณ เพื่อให้เห็นความชัดเจนในการประเมินโครงการว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ มีการรายงานวิเคราะห์ถึงผลกระทบ ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำโครงการเสนอผู้บริหาร ทำให้แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการจัดโครงการตามอำนาจหน้าที่อย่างเป็นรูปธรรม

๓) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้นำเทคนิคเกี่ยวกับการสังเกต การลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์ ถึงการพัฒนาท้องถิ่น ตามภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ว่าประชาชนพึงพอใจหรือไม่ โดยประชาชนในพื้นที่ต้องการการบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงเป็นชนเผ่า การลงพื้นที่เพื่อสัมภาษณ์ พูดคุยจะง่ายกว่าการให้ประชาชนตอบแบบสอบถาม เป็นการประยุกต์แนวทางให้เข้ากับลักษณะของพื้นที่ได้เป็นอย่างดี

๔) การวิเคราะห์แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา เห็นว่า แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ จุดแข็ง จุดอ่อนของพื้นที่ สามารถตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหาปากท้องของคนในพื้นที่ ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้อย่างเหมาะสม

๕. การวิเคราะห์โครงการพัฒนา เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงมีการกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีเป้าหมายที่ชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ มีการจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอเหมาะสม เป็นไปตามแนวทางการจัดตั้งงบประมาณตามระเบียบ แต่ยังคงต้องเน้นความชัดเจนของชื่อโครงการให้มีลักษณะที่มุ่งเน้นเรื่องที่จะพัฒนา สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี และยุทธศาสตร์ของจังหวัดให้มากกว่านี้ ตลอดจนถึงโครงการควรมีการปรับเปลี่ยนพัฒนาให้เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ มีการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อจะได้พิจารณาว่าโครงการดังกล่าวควรจัดทำต่อเนื่อง หรือยกเลิก หรือเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าต่อไป

๖. การกำหนดแผนงาน / โครงการ ในแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสม และความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นมีแผนงาน / โครงการมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

๗. มีความจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

สรุปแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง คณะกรรมการฯ มีความเห็นร่วมกันว่า ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดี หน่วยงานได้นำข้อมูลทางกายภาพ ข้อมูลทางเศรษฐกิจ การเมือง การปกครอง สภาพทางสังคม ขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรม ตลอดจนถึงความต้องการของประชาชนในพื้นที่ มาวิเคราะห์และบูรณาการร่วมกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์จังหวัด เพื่อจัดทำแผนการพัฒนาที่สอดคล้องได้อย่างเหมาะสม มีการจัดสรรงบประมาณที่มีความคุ้มค่า แต่ยังคงต้องพัฒนาการนำข้อมูลมาใช้ให้ทันสมัย สอดรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลง โดยแนะนำให้หน่วยงานควรมีการจัดทำตัวชี้วัด หรือเครื่องมือในการวัดผลของโครงการหรือกิจกรรมเพื่อนำมาเป็นข้อมูลพิจารณาในการคาดการณ์ วางแผนในการจัดทำโครงการหรือกิจกรรมในครั้งต่อไป

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ทั้งหมด ๒๕ โครงการ เป็นเงิน ๑,๓๔๐,๐๐๐ บาท ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ จำนวน ๙ โครงการ เป็นเงิน ๑๘๙,๐๐๐ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒ โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๔๒,๔๑๔ บาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มีบรรจุไว้ทั้งหมด ๒๖๐ โครงการ เป็นเงิน ๕๐๒,๘๘๖,๑๑๘ บาท ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ จำนวน ๒๙ โครงการ เป็นเงิน ๑๓,๗๔๓,๙๐๐ บาท และปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จและอยู่ในระหว่างดำเนินการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย และการใช้จ่ายเงินสะสม จำนวน ๒๕ โครงการ งบประมาณ ๑๒,๔๙๘,๗๐๐ บาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและกีฬา มีบรรจุไว้ทั้งหมด ๕๐ โครงการ เป็นเงิน ๑๒,๘๐๓,๖๐๐ บาท ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ จำนวน ๒๗ โครงการ เป็นเงิน ๖,๙๙๗,๖๒๕ บาท และปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒๓ โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๖,๖๙๖,๘๗๖.๒๐ บาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา ด้านด้านคุณภาพชีวิต มีบรรจุไว้ทั้งหมด ๖๑ โครงการ เป็นเงิน ๑๐,๙๗๒,๐๐๐ บาท ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ จำนวน ๓๔ โครงการ เป็นเงิน ๙,๘๗๑,๕๖๐ บาท และปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๗ โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๘,๑๖๕,๖๘๔.๕๐ บาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีบรรจุไว้ทั้งหมด ๑๗ โครงการ เป็นเงิน ๙,๘๔๐,๐๐๐ บาท ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ จำนวน ๘ โครงการ เป็นเงิน ๕๔๐,๐๐๐ บาท และปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๖ โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๔๓๘,๘๓๙.๕๐ บาท

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร มีบรรจุไว้ทั้งหมด ๔๔ โครงการ เป็นเงิน ๒๘,๗๒๓,๐๐๐ บาท ได้รับการจัดสรร งบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ จำนวน ๓๔ โครงการ เป็นเงิน ๓๑,๕๘๖,๖๖๕ บาท และปัจจุบันได้ดำเนินการ แล้วเสร็จ จำนวน ๒๐ โครงการ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๒๕,๖๗๘,๑๙๗.๕๓ บาท

๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) และ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) มีโครงการที่กำหนดเป้าหมายที่จะจัดทำในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวน ๒๕๗ โครงการ

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๒ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง ได้ดำเนินการโครงการแยกตามงบประมาณดังนี้

แหล่งเงินงบประมาณ	จำนวน	โครงการ ๑๔๑	เป็นเงิน	๖๒,๒๔๘,๗๕๐.-	บาท
ปัจจุบันดำเนินการแล้วเสร็จ	โครงการ ๙๓	เป็นเงิน	๕๓,๕๒๐,๗๑๑.๗๓	บาท	
อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการ	-	เป็นเงิน	-	บาท	
ยกเลิก	โครงการ -	เป็นเงิน	-	บาท	

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

ผลสำเร็จของการจัดทำแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ พบว่า โครงการที่บรรจุเพื่อจัดทำในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตั้งแต่ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ เปรียบเทียบคิดเป็นร้อยละได้ดังนี้

$$\begin{aligned}\text{ผลสำเร็จที่วัดได้} &= \frac{\text{โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณและนำไปปฏิบัติ} \times ๑๐๐}{\text{โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น}} \\ \text{ผลสำเร็จที่วัดได้} &= \frac{๙๓ \times ๑๐๐}{๔๕๗} = ๒๐.๓๕\end{aligned}$$

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง มีการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้บริบทของชุมชน และงบประมาณที่มี คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ได้เสนอความคิดเห็นเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไปเห็นควรให้หน่วยงานพิจารณาดังนี้

๑. ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อกำหนดแผนงาน / โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสม และความเป็นไปได้ เพื่อให้มีผลร้อยละของความสำเร็จอยู่ในระดับเกณฑ์ที่สูง ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวงมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผล

๒. สัดส่วนของโครงการในแผนพัฒนาแต่ละปี ควรกำหนดให้สอดคล้องกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ฟ้าหลวง มีการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้บริบทของชุมชน และงบประมาณที่มี คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ได้เสนอความคิดเห็นเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไป